

IDA

ИДЕИ
ДЕЛА
ОТДАЧА



АЗБУКА МАР

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ НА УРОВНЕ СТРАН

Управление и институциональное строительство



МАР

Международная
ассоциация развития
ГРУППА ВСЕМИРНОГО БАНКА

АЗБУКА МАР: УПРАВЛЕНИЕ И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

Странам с прочными институтами сопутствует успех, поскольку они создают благоприятные условия для роста частного сектора, сокращения масштабов бедности, оказания ценных услуг и роста доверия со стороны своих граждан; такие доверительные взаимоотношения формируются тогда, когда люди могут участвовать в процессе принятия государственных решений и знают, что их голос будет услышан.

Международная ассоциация развития (МАР) помогает выстраивать системы, повышающие эффективность содействия за счет укрепления институтов и повышения качества управления. МАР сотрудничает с министерствами, ведомствами и департаментами в вопросах управления государственными учреждениями и финансами. Что касается вопросов государственного управления в более широком смысле, МАР работает с законодательной и судебной ветвями власти, а также с другими институтами, задачей которых является повышение подотчетности государства перед гражданами и расширение взаимодействия государства с обществом.

Более эффективная реализация экономической политики, более рациональное управление ресурсами, более качественное оказание услуг, а также большая открытость и прозрачность – всё это позволяет странам, отвечающим критериям кредитования МАР, создавать возможности для привлечения граждан к управлению государством, способствовать формированию и сохранению взаимного доверия между государством и гражданами. Успешное сокращение масштабов бедности и обеспечение общего благосостояния зависит от институтов, эффективно управляющих

ся не только с решением проблем прошлого, но и с удовлетворением изменяющихся потребностей граждан, которым они служат.

В результате государство становится более прозрачным и более подотчетным своим гражданам, оно менее подвержено коррупции и лучше оказывает услуги. В своей деятельности МАР делает особый акцент на обеспечение долгосрочного роста и создание потенциала, что помогает гарантировать устойчивость достигнутых результатов и выход стран на путь самостоятельного финансирования собственного развития.

Проблем по-прежнему немало, однако усилия МАР приносят свои плоды. Так, например, в Нигере время, необходимое для создания нового бизнеса, сократилось с 17 дней в 2011 году до 2 дней в 2018 году.

Приведенные ниже примеры свидетельствуют о том, что финансируемые МАР мероприятия ведут к существенному изменению ситуации в сфере управления и институционального строительства¹. А на сайте <http://ida.worldbank.org/abcs> Вы сможете ознакомиться с другими брошюрами из серии «Азбука МАР» («Достижения на уровне стран»), рассказывающими об итогах нашей работы по противодействию изменению климата, обеспечению гендерного равенства, преодолению нестабильности, конфликтов и насилия, расширению занятости и поддержке экономических преобразований.

¹ Страны, перечисленные в этой брошюре, в настоящее время соответствуют критериям получения помощи по линии МАР. Для получения более подробной информации посетите веб-сайт <http://ida.worldbank.org/about/borrowing-countries>



АФГАНИСТАН

В 2003–2017 годах в рамках Национальной программы солидарности при поддержке 31 партнера, включая MAP, была проведена работа с общинными советами по развитию (ОСР) по определению и осуществлению 122 430 маломасштабных мероприятий в области реконструкции и развития.

Благодаря этой программе было обеспечено свыше 66 млн человеко-дней занятости для квалифицированных и неквалифицированных работников, а число общинных советов по развитию, сформированных на всей территории Афганистана путем демократических выборов на основе тайного голосования, достигло 45 751.

В 2015–2018 годах 665 штатных преподавателей прошли профессиональную подготовку по вопросам образования, основанного на результатах, и обучения, ориентированного на потребности студентов.

В 2018 году в рамках реализации Стратегического плана развития национального высшего образования 10 государственных университетов разработали и осуществили стратегии развития институционального потенциала.

БАНГЛАДЕШ

В 2015–2018 годах проектом повышения уровня жизни были охвачены 939 094 человека, 95% из которых – женщины. При участии общин было завершено осуществление 3 095 субпро-

ектов в области инфраструктуры; непосредственную выгоду от этих субпроектов получил 471 671 человек. Женщины принимали 99% решений на уровне общин.

В 2016–2018 годах было нанято 3 500 преподавателей, 50 000 негосударственных педагогов получили аккредитацию. Эти преподаватели обучают 1,8 млн учащихся, 828 000 из которых – девочки.

В 2018 году 100 сотрудников службы банковского надзора Банка Бангладеш прошли профессиональную подготовку по применению методов банковского надзора на основании рисков, а 254 сотрудника подразделений финансовой разведки прошли обучение по вопросам управления рисками, принятия мер безопасности и использования коммерческих методик в закупочной деятельности.

БУРКИНА-ФАСО

В 2015–2018 годах 1 787 государственных служащих и сотрудников ОГО прошли профессиональную подготовку по вопросам подотчетности, взаимодействия с гражданами и управления государственными финансами. В целях повышения прозрачности проводится регулярная публикация годовых отчетов о деятельности ключевых министерств и результатах, достигнутых в сферах инфраструктуры, образования и здравоохранения.

В 2015 году было представлено пять актуальных и достоверных статистических отчетов, а в 2017 году число таких



БАНГЛАДЕШ

При участии общин было завершено осуществление 3 095 субпроектов в области инфраструктуры; непосредственную выгоду от этих субпроектов получил **471 671 человек**. Женщины принимали 99% решений на уровне общин.

отчетов выросло до 17. Также было своевременно опубликовано восемь годовых документов, касающихся, в том числе, состояния национальных счетов, сельского хозяйства, окружающей среды, отчета о доходах промышленности, развития человеческого потенциала, а также содержащих национальные ежегодные статистические данные.

БУРУНДИ

В 2015–2017 годах 79% сотрудников Института статистики и экономических исследований Бурунди (ИСЭИБ) прошли профессиональную подготовку и аттестацию по вопросам разработки и анализа статистических материалов. 25% таких сотрудников составляли женщины. В 2015 году пользователи веб-сайта ИСЭИБ имели открытый доступ к 25 статистическим материалам, а в 2017 году число доступных им материалов выросло до 60.

В 2015 году доля официально зарегистрированных кооперативов по производству кофе составляла 31%, а в 2018 году она достигла 77%. В 2015–2018 годах 21 739 фермеров начали применять распространяемые в рамках проекта усовершенствованные сельскохозяйственные технологии.

КАМБОДЖА

В 2016–2018 годах 442 медицинских учреждения превысили показатель в 60% по установленной методике оценки качества, тогда как в 2016 году набранный ими показатель составлял 49%. 100% медицинских учреждений получили платежи на основании

высоких показателей деятельности в течение 90 дней. Доля медицинских учреждений, в которых действуют комитеты по управлению медицинскими учреждениями, возросла с 64% в 2017 году до 75% в 2018 году.

В 2017–2018 годах 19 760 учащихся, 77,6% из которых – девочки и девушки, были охвачены программой повышения качества среднего образования. 100% школ провели оценку работы преподавателей на основании установленных профессиональных стандартов.

ЦЕНТРАЛЬНОАФРИКАНСКАЯ РЕСПУБЛИКА

Осуществление проекта реформы государственных расходов способствовало более своевременному представлению финансовых отчетов и бюджетной отчетности. Финансовые отчеты за 2017 год были представлены в установленные сроки – в апреле 2018 года. Отчеты об исполнении бюджета в 2017–2018 годах публиковались ежеквартально.

ЧАД

В 2013–2018 годах 371 917 учащихся начальной школы, 43% из которых – девочки, получили доступ к улучшенным условиям обучения и преподавания

В 2018 году по системе «единого окна» были зарегистрированы 6 383 компании (в 2014 году – 3 000 компаний). В течение того же периода 39 сотрудников и инспекторов таможенных служб прошли профессиональную подготовку по таким вопросам, как таможенная

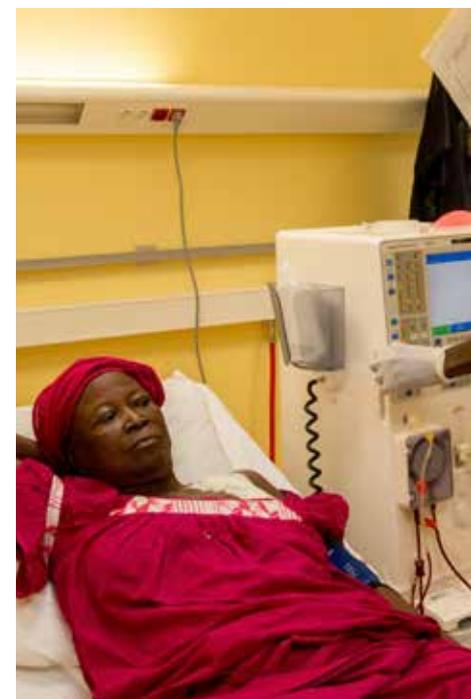
оценка, правила происхождения и управление рисками.

В 2014–2018 годах 50 малых и средних предприятий (МСП), работающих в производственно-сбытовой цепочке мясной отрасли и в молочной подотрасли, получили помощь в рамках программы встречных грантов, при этом вклад частного сектора составил 769 534 долл. США. 416 работников прошли профессиональную подготовку в целях повышения их производительности и качества продукции.

В 2014–2018 годах 414 медицинских работников прошли профессиональную подготовку по вопросам наращивания институционального потенциала и перехода на финансирование, основанное на результатах деятельности. В 2018 году 100% медицинских учреждений представляли ежемесячные отчеты о своей деятельности с использованием типовых форм отчетности, тогда как в 2014 году отчетность в таком виде представляли лишь 65% медицинских учреждений.

ЭФИОПИЯ

В 2014–2018 годах в рамках программы повышения качества образования было разработано, издано и распространено в начальных и средних школах 117 млн экземпляров учебников и методических пособий. Квалификационные экзамены сдали 321 596 учителей начальной и средней школы, в то время как в 2014 году – всего 30 256 учителей. 18 347 учителей повысили в 2018 году свою квалификацию с уровня диплома о высшем образовании до уровня диплома о



ЧАД

В 2018 году **100%** медицинских учреждений представляли ежемесячные отчеты о своей деятельности с использованием типовых форм отчетности, тогда как в 2014 году отчетность в таком виде представляли лишь **65%** медицинских учреждений.



ГАНА

Сроки регистрации компании сократились с 4 дней в 2013 году до 2 дней в 2018 году.

послеуниверситетском педагогическом образовании (в 2014 году таких учителей было всего 652). В 2018 году по усовершенствованной методике обучались 25,9 млн учащихся – на пять миллионов больше, чем в 2014 году.

В 2016 году вступил в строй национальный портал открытых данных, на котором было опубликовано 29 массивов данных в формате открытых данных. В 2018 году при поддержке МАР были организованы консультационные семинары-практикумы по выработке руководящих принципов политики предоставления открытого доступа к данным, участие в которых приняли свыше 200 представителей государственных и неправительственных структур.

Центральное статистическое управление (ЦСУ) Эфиопии укрепило свой потенциал в области сбора и распространения надежных, доступных и актуальных статистических данных. 94% пользователей были удовлетворены своевременной доступностью официальных статистических методик. В 2018 году 1 147 сотрудников ЦСУ прошли профессиональную подготовку по вопросам организационного управления статистическими данными, а 377 сотрудников – профессиональную подготовку в области сбора статистических данных. 2 863 сотрудника, в том числе 698 женщин, прошли профессиональную подготовку по специальным вопросам обеспе-

чения качества, применения методик составления карт бедности и проведения гендерного анализа обследований домохозяйств.

ГАНА

Статистическая служба Ганы (ССГ) укрепила свой потенциал сбора и распространения актуальных и надежных данных. В 2018 году своевременной доступностью официальных статистических методик были удовлетворены 94,5% пользователей, тогда как в 2011 году – всего 40%. Доля сотрудников ССГ, имеющих профессиональную квалификацию, повысилась с 39% в 2011 году до 67,2% в 2018 году.

Программа электронного преобразования Ганы способствовала повышению эффективности государственных услуг и расширению сферы их предоставления при помощи информационно-коммуникационных технологий. Срок получения свидетельства о рождении сократился с 15 дней в 2013 году до 7 дней в 2018 году. Сроки регистрации компании сократились с 4 дней в 2013 году до 2 дней в 2018 году.

В 2018 году общественность получила доступ к 15 новым электронным услугам, в то время как в 2013 году таких услуг было восемь. Численность публикуемых массивов данных возросла в 2018 году до 147, а в 2013 году их было 100. В 2018 году было оцифровано 18,5 млн страниц правительственных документов, тогда как в 2013 году – 17,5 млн страниц.

В 2013–2018 годах 94 786 преподавателей и учащихся воспользовались

преимуществами усовершенствованного онлайн-доступа к образовательным материалам.

ГРЕНАДА

В 2013–2018 годах применение нового механизма целевого отбора адресатов обусловленных денежных трансфертов способствовало увеличению доли бедных домохозяйств, получающих денежные средства, с 67% до 82%.

В 2013–2017 годах регуляторные реформы, осуществленные благодаря кредиту на поддержку политики в области развития, способствовали повышению доходов от туризма более чем на 45%.

ГВИНЕЯ

В 2017–2018 годах 708 684 человека, 43% из которых – женщины, получили непосредственную выгоду от осуществления при поддержке общин проекта, способствовавшего укреплению местных органов власти и повышению эффективности оказания услуг в сельских общинах.

В 2012–2018 годах осуществление проекта совершенствования государственного управления способствовало укреплению основных институтов управления горнодобывающим сектором. На 100% горнодобывающих предприятий проводились ежегодные технические обследования, налоговые проверки и обследования с целью мониторинга состояния окружающей среды. В течение того же периода 5 150 человек прошли подготовку по вопросам применения обновленного

природоохранного законодательства в горнодобывающей промышленности. В 2018 году на основе открытого конкурса были заключены 83% государственных контрактов на закупки, тогда как в 2012 году – 15%.

В 2018 году непосредственную выгоду от повышения технической эффективности национальной электроэнергетической компании получили 1,8 млн человек, тогда как в 2014 году – 2,4 млн человек. Среднедневная продолжительность обслуживания выросла с 12 часов в 2014 году до 18 часов в 2018 году. В течение того же периода ежегодные потери электроэнергии уменьшились с 42% до 32%.

В 2017 году в процессах, проходящих в рамках Инициативы по обеспечению прозрачности в добывающей промышленности (ИТДП), участвовали 300 компаний, в то время как в 2015 году – лишь 27 компаний. В течение того же периода была проведена проверка 68 закупочных контрактов, а комплексный отчет о деятельности государственных компаний ежегодно обновлялся и предоставлялся общественности для ознакомления.

ГВИНЕЯ-БИСАУ

С 2010 по 2018 год 169 684 человека, 49,5% из которых – женщины, воспользовались возможностями проекта в области развития, осуществляемого силами сельских общин. В 2009-2018 годах 12 452 ребенка начали обучение во вновь построенных или отремонтированных школьных помещениях, а доступ к вновь построенным или отре-

монтированным всепогодным дорогам получили 70 267 человек.

Была повышена эффективность основных систем государственных финансов, сроки представления отчетов об исполнении бюджета сократились с 48 месяцев в 2015 году до 12 месяцев в 2018 году. Благодаря реформированию системы сбора налогов численность налогоплательщиков выросла с 10 399 человек в 2017 году до 15 917 человек в 2018 году. Количество инстанций, которые надо пройти для получения разрешения на импорт или экспорт, сократилось с 26 в 2017 году до 9 в 2018 году.

ГАИТИ

В 2012-2018 годах 430 000 зданий прошли проверку на предмет структурных повреждений. Благодаря очистке каналов в Порт-о-Пренсе удалось предотвратить серьезные подтопления в пострадавших от землетрясения районах. Более 70 инженеров и 16 000 каменщиков прошли обучение методам строительства сейсмо- и штормоустойчивых зданий.

В 2013-2018 годах условия жизни 214 893 человек улучшились благодаря наращиванию потенциала управления риском стихийных бедствий на муниципальном и национальном уровне, включая обучение 550 муниципальных служащих составлению планов обеспечения готовности к стихийным бедствиям. Подготовкой правительства страны к будущим стихийным бедствиям были удовлетворены свыше 90% бенефициаров.



ГВИНЕЯ

В 2012–2018 годах 3 235 человек и **14 446** детей были охвачены программой обусловленных денежных трансфертов. Также была введена в действие электронная система регистрации получателей средств, предназначенная для проведения ежегодных оперативных обследований степени их удовлетворенности.



КЕНИЯ

В 2010-2018 годах 49 180 жителей 86 неформальных поселений получили более прочные правовые гарантии проживания. За тот же период для 526 000 жителей неформальных поселений были построены усовершенствованные системы канализации.

КЕНИЯ

В 2010-2018 годах 49 180 жителей 86 неформальных поселений получили более прочные правовые гарантии проживания. За тот же период для 526 000 жителей неформальных поселений были построены усовершенствованные системы канализации, а 226 000 жителей городских поселений получили доступ к более качественным источникам воды.

1,3 млн человек, 25% из которых – женщины, смогли воспользоваться в 2018 году плодами совершенствования судебной системы, тогда как в 2012 году таких людей было 157 000.

В 2012-2018 годах было рассмотрено 14 458 накопившихся судебных дел. Средняя продолжительность рассмотрения дела сократилась с 15 месяцев в 2012 году до 10 месяцев в 2018 году. В 2018 году 97% судов предоставляли данные о рассмотрении дел ежемесячно, тогда как в 2015 году это делали только 50% судов.

Численность бенефициаров программы денежных трансфертов выросла со 114 384 человек в 2013 году до 1,2 млн человек в 2018 году. Если в 2013 году в электронной форме с использованием метода двухфакторной аутентификации были проведены 56,3 % платежей, то в 2018 году – все 100% платежей.

КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА

В 2016-2018 годах было установлено 38 000 «умных» электросчетчиков, позволяющих точно фиксировать потребление электроэнергии и снижать потери в сетях. Три распределительные подстанции улучшили качество электроснабжения в Бишкеке. Благодаря инвестициям, осуществленным в рамках проекта повышения надежности электроснабжения, улучшилось положение 217 000 абонентов.

ЛАОССКАЯ НАРОДНО-ДЕМОКРАТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА

В 2014-2018 годах 175 МСП получили 10,7 млн долл. США в рамках долгосрочного финансирования, предоставленного коммерческими банками – участниками программы. В рамках предусмотренного этим проектом компонента наращивания потенциала 75 сотрудников Управления по развитию малых и средних предприятий (УРМСП) прошли обучение по вопросам государственной политики расширения доступности финансирования для МСП.

МАДАГАСКАР

В 2018 году было зарегистрировано 313 417 налогоплательщиков (в 2016 году – 200 000). За тот же период показатель собираемости доходов вырос с 30% до 43,4%.

МАЛИ

В 2018 году была подготовлена 121 новая программа для высших учебных заведений (в 2015 году – 45 программ). В 2018 году на обучение по прошедшим аккредитацию программам поступили 29 675 учащихся (в 2015 году – 10 000). За тот же период учебными заведениями, участвующими в программе, были подготовлены 982 учителя (в 2015 году – 120).

МАВРИТАНИЯ

С 2015 по 2018 год 29 853 домохозяйства общей численностью 197 030 человек, 88% которых составляли женщины, получали денежные пособия в рамках социальной программы. За тот же период 102 300 домохозяйств зарегистрировались в национальном реестре, что облегчило их доступ к целевым денежным пособиям для бедных и социально незащищенных слоев населения.

МОЗАМБИК

Мозамбик нарастил потенциал управления в горнодобывающей и нефтегазовой отраслях. В 2018 году ежегодная техническая инспекция проводилась на 16 горнодобывающих предприятиях и объектах строительства газовой инфраструктуры, а в отношении семи горнодобывающих предприятий вводились меры налогового контроля. Бенефициары этого проекта стали 2 322 человека, 46% которых – женщины.

В 2014–2018 годах два миллиона гектаров земель были включены в программу защиты биоразнообразия; общинам были перечислены доходы от туризма в размере 4,5 млн долл. США. Количество патрулей, следящих за соблюдением закона в ряде охраняемых районов, увеличилось с 5 523 в 2014 году до 11 642 в 2018 году.

МЬЯНМА

В 2012–2018 годах на средства целевых грантов были сооружены 21 249 объектов сельской инфраструктуры. 387 272 человека применили вновь приобретенные навыки проектного планирования, управления финансами и проведения закупок. 1 328 государственных чиновников прошли обучение по вопросам управления проектами, инженерного обеспечения и планирования. За тот же период вовремя было рассмотрено 17 505 жалоб на предоставление услуг (98,7% их общего количества).

НЕПАЛ

В период с 2013 по 2018 год финансовая устойчивость Департамента гидрологии и метеорологии повысилась с 40% до 69%. Для сбора и хранения важных для сельского хозяйства гидрометеорологических и агрометеорологических данных была создана система управления информацией. За тот же период было создано 38 новых гидрологических станций (в 2013 году таких станций было 10).

НИГЕР

Реформы, направленные на улучшение делового климата, позволили сократить затраты времени на трансграничную торговлю с 64 дней в 2011 году до 13 дней в 2018 году. Сроки таможенной очистки импортируемых товаров сократились с 64 до 4 дней, а экспортируемых товаров – с 50 до 4 дней. Время, необходимое для создания нового бизнеса, сократилось с 17 дней в 2011 году до 2 дней в 2018 году.

Были улучшены ключевые аспекты инвестиционного климата для частного сектора и малых и средних предприятий (МСП). Сроки рассмотрения хозяйственных дел сократились с 545 дней в 2015 году до 400 дней в 2018 году. Число процедур, необходимых для открытия предприятия, уменьшилось с 6 в 2015 году до 2 в 2018 году.

ПАКИСТАН

В 2017–2018 годах количество учащихся в Пенджабе увеличилось на один миллион – с 11,3 млн до 12,3 млн. В 2016–2018 годах в рамках конкурсной меритократической системы найма на работу были наняты 100 000 учителей, что позволило сократить количество школ, где учащихся меньше, чем учителей, с 23 000 до 300.

В провинции Синд эффективность работы государственного сектора повысилась за счет совершенствования системы сбора доходов и управления расходами. В 2015 году был утвержден план налоговой реформы,

а в 2017 году налог с продаж на услуги был повышен до 27% по сравнению с 3,5% в 2014 году.

РУАНДА

В 2017 году ежемесячную финансовую отчетность представляли 95,3% государственных ведомств по сравнению с 40% ведомств в 2014 году. В 2017 году официальную статистику для анализа текущей ситуации использовали 62,3% министерств, департаментов и ведомств (в 2014 году – 39%).

В 2014–2017 годах в 30 районах использовалась автоматизированная система сбора налогов. В тот же период через электронный налоговый портал свои налоговые декларации подали 96,9% налогоплательщиков из числа мелких и микропредприятий (в 2014 году – 69,3%).

САМОА

В период с 2014 по 2018 год Фалеоло – международный аэропорт Самоа – повысил эксплуатационную безопасность и качество управления международным воздушным движением и сопутствующей инфраструктурой. Была модернизирована система управления воздушным движением, обновлено коммуникационное и навигационное оборудование.

В 2016 году для слежения за воздушными судами были установлены антенна терминала с очень малой апертурой (VSAT) и наземная станция автоматического зависимого наблюдения в



СОЛОМОНОВЫ ОСТРОВА

В 2014-2018 годах **1 813** человек воспользовались услугой индивидуальной подготовки, а 1 073 человека составили свои резюме. **77%** респондентов назвали проект профессиональной подготовки перед поступлением на работу полезным.

режиме радиовещания (ADS-B), а также приобретены два новых пожарных автомобиля.

СЕНЕГАЛ

В 2009-2018 годах были усовершенствованы механизмы обеспечения достоверности, транспарентности и подотчетности национального бюджета, а 3 325 сотрудников различных министерств и ведомств прошли обучение по вопросам управления государственными финансами. В 2018 году рассчитываемый Всемирным банком показатель оценки эффективности управления долгом был повышен с уровня D+ до уровня A.

Сроки завершения ежегодного внешнего аудита государственного бюджета в конце финансового года были сокращены с 36 месяцев в 2011 году до 10 месяцев в 2018 году. В 2018 году были впервые опубликованы ежегодные отчеты об эффективности деятельности пяти основных министерств (энергетики, сельского хозяйства, инфраструктуры, базового образования и здравоохранения).

СЬЕРРА-ЛЕОНЕ

В 2013-2018 годах 1,6 млн учащихся были охвачены обновленным проектом развития образования, а 84% учителей прошли обучение улучшенным методам чтения. В течение того же периода были вновь открыты 8 100 школ, в которых обучались 1,3 млн учащихся; 100% школ были обеспечены книгами для чтения.

СОЛОМОНОВЫ ОСТРОВА

В 2014-2018 годах 1 813 человек воспользовались услугой индивидуальной подготовки, а 1 073 человека составили свои резюме. Согласно данным 6-го ежегодного опроса, 77% респондентов, получивших впоследствии работу, назвали проект профессиональной подготовки перед поступлением на работу полезным. 77% процентов этой группы составили женщины, 76% – молодежь.

УГАНДА

Сроки регистрации собственности сократились с 52 дней в 2010 году до 42 дней в 2018 году. В течение этого же периода время, необходимое для регистрации предприятия, сократилось с 33 до 24 дней.



МАДАГАСКАР

В рамках программы «Наличные деньги в обмен на труд» было обеспечено 3,9 млн человеко-дней занятости.

Всемирный банк
1818 H Street, N.W.
Washington, D.C. 20433 USA

ida.worldbank.org
[Facebook.com/ida.wbg](https://www.facebook.com/ida.wbg)
[Twitter.com/wbg_ida](https://twitter.com/wbg_ida)
[YouTube.com/worldBank](https://www.youtube.com/worldBank)



MAP

**Международная
ассоциация развития**
ГРУППА ВСЕМИРНОГО БАНКА