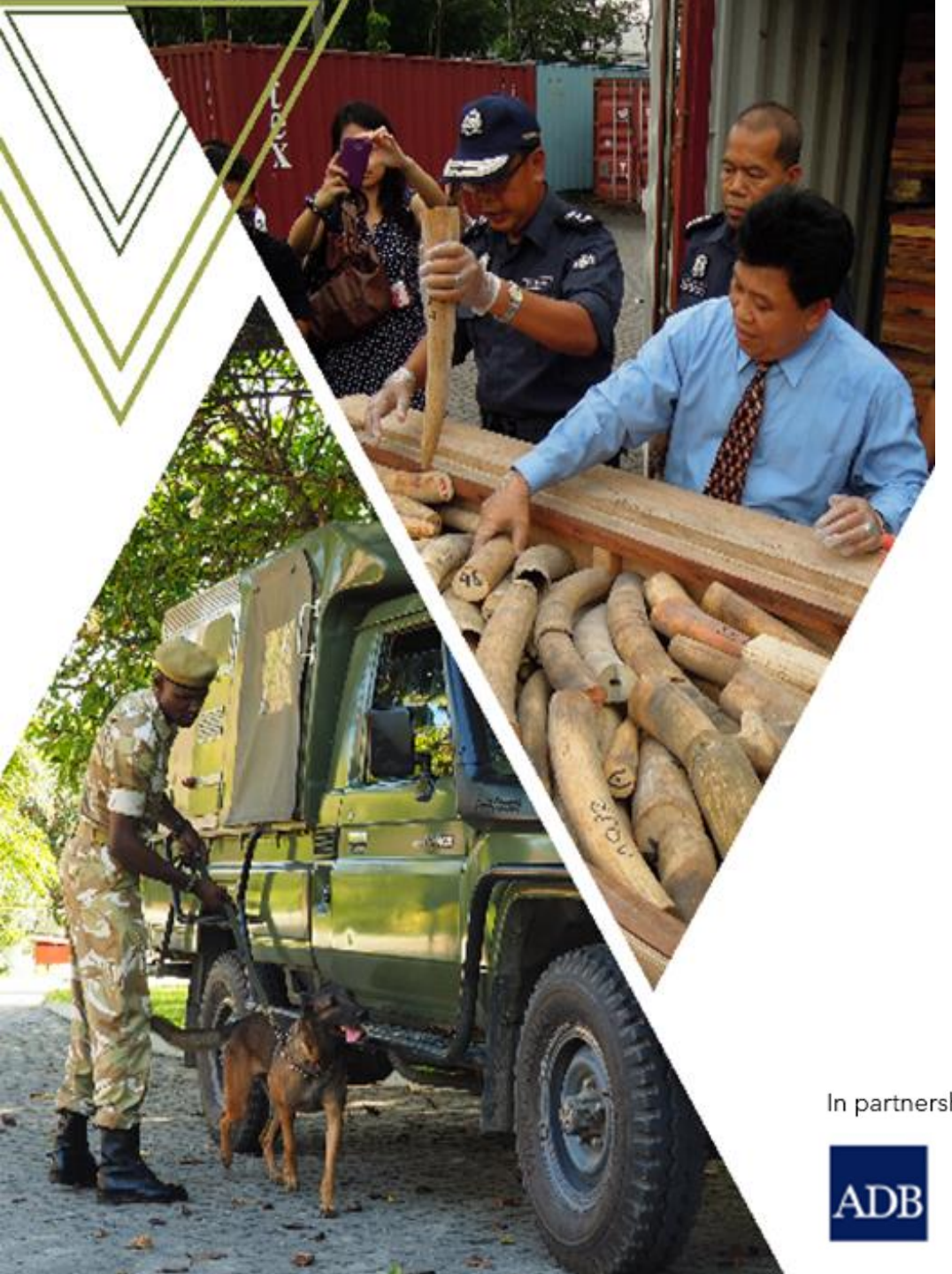


GWP Application de la loi Inter-Agences Collaboration Échange de connaissances

31 mai 2022

SUPPORTED BY

LED BY

In partnership with

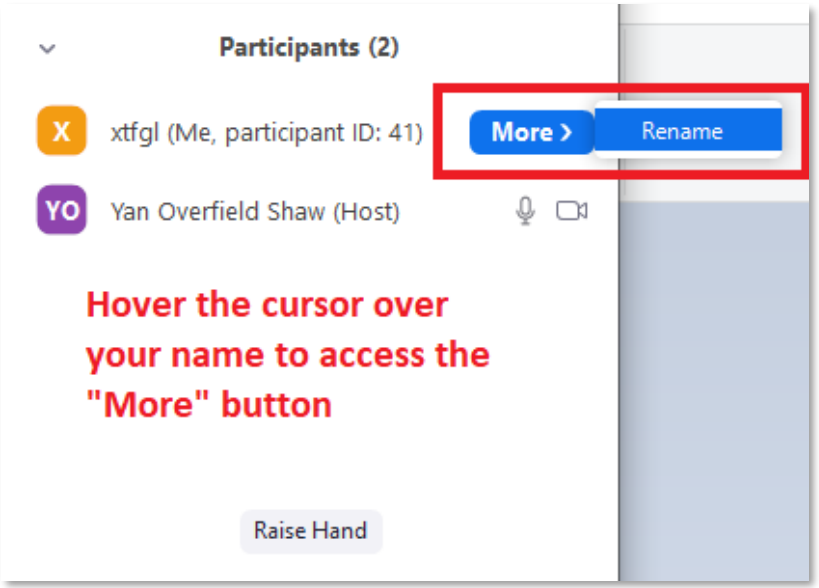
Zoom Housekeeping

Interprétation en français / Interpretación al español

1. Cliquez sur le symbole du globe terrestre.
2. Sélectionnez **Français, Espagnol,** ou l'audio **anglais**.

1. Cliquez sur le symbole du monde.
2. Sélectionnez l'audio **français**.

1. Haga click sobre el símbolo del mundo.
2. Seleccione el audio **español.**



Renommez-vous sur Zoom et ajoutez votre pays et votre affiliation.

- Renómbrese en Zoom y **añade tu país y afiliación**
- Changez de nom et ajoutez votre **pays et votre affiliation**

Zoom Housekeeping

PENDANT LES SESSIONS EN PETITS GROUPES :
Veuillez garder **votre vidéo allumée** pour une meilleure interaction entre les participants.

PENDANT LES SESSIONS EN PETITS-GROUPES :

Veuillez **garder votre vidéo allumée** pour une meilleure interaction entre les participants.

PENDANT LES SESSIONS D'*ATELIER* :
Por favor **encienda su cámara** para mejorar la interacción con los participantes.

Objectifs de l'atelier

- Faciliter l'**échange entre pairs** à travers le GWP sur les leçons et les expériences de la coordination inter-agences de l'application de la loi au niveau national et sous-national.

- **Partager les principes des meilleures pratiques**, les bonnes pratiques et les outils pour soutenir la coordination.

- **Identifier les besoins techniques et le soutien des capacités requis** par les pays du GWP pour fournir des efforts coordonnés en matière d'application de la loi.

Agenda

Temps (Manille)	Activité
6:30 PM	Bienvenue sur
6:40 PM	**Session 1** - Défis et leçons tirées de la collaboration inter-agences en matière d'application de la loi - aperçu des projets GWP
---	*Pause*
20 H 30	**Session 2** - Partage des leçons et des bonnes pratiques de l'extérieur du GWP
9:10 PM	**Session 3** - Identifier le soutien supplémentaire nécessaire
21 H 30	Clôture de l'atelier

Zoom Sondage

Question 1

Comment évaluez-vous la collaboration en matière d'application de la loi sur la faune dans votre pays ?
Très efficace/plutôt efficace/inexistant/je ne sais pas

ES - ¿Cómo calificaría la colaboración en materia de aplicación de la ley sobre fauna y flora silvestres en su país ?
Muy eficaz/algo eficaz/no existe/no sé

FR - Comment évaluez-vous la collaboration en matière d'application de la loi sur la faune dans votre pays ?
Très efficace/plutôt efficace/non-existant/n'existe pas/ne sait pas

Zoom Sondage

Question 2

Parmi ces domaines, lequel est, selon vous, le plus important pour améliorer la collaboration en matière d'application des lois sur la faune sauvage dans votre pays ? Adhésion / Gouvernance / Communication et partage d'informations / Ressources / Autre (écrivez dans le chat)

ES - ¿Cuál de estas áreas cree que es la más importante para mejorar la colaboración en la aplicación de las leyes sobre la vida silvestre en su país ?
Afiliación / Gobernanza / Comunicación e intercambio de información / Recursos / Otros (escriba en el chat)

FR - Parmi ces domaines, lequel est, selon vous, le plus important pour améliorer la collaboration en matière d'application des lois sur la faune sauvage dans votre pays ?
Adhésion / Gouvernance / Communication et partage d'informations / Ressources / Autre (écrire dans le chat)

Rencontrez votre guide pour l'atelier d'aujourd'hui

Salvatore Amato

Spécialiste de l'application de la loi sur la faune

Session 1 : Perspectives à travers le GWP

Aperçu des projets GWP

Aperçu des projets sur les défis et les leçons tirées de la collaboration inter-agences pour combattre le trafic d'espèces sauvages aux niveaux national et sous-national.

Domaines thématiques clés

1. **Composition** - la composition du mécanisme de coordination, les agences et organisations qui y participent.
2. **Gouvernance** - comment le mécanisme est-il dirigé, le mécanisme a-t-il des buts et des objectifs clairs ?
3. **Communication** - à quelle fréquence le mécanisme se réunit-il, comment les agences communiquent-elles, partagent-elles les informations ?
4. **Ressources** - le mécanisme dispose-t-il de ressources suffisantes pour atteindre ses objectifs ?
5. **Efficacité** - Le mécanisme atteint-il les objectifs fixés, produit-il des résultats tangibles ?

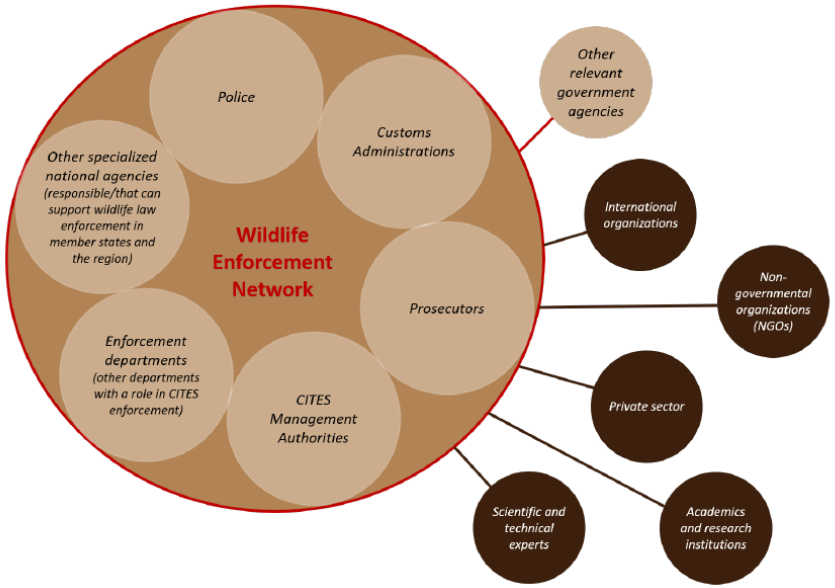
Adhésion

Pour lutter efficacement contre la criminalité et le trafic d'espèces sauvages, il faut une approche multi-agences bien coordonnée.

Les mécanismes de coordination inter-agences devraient comprendre, à leur base, **les éléments suivants :**

- Autorités responsables de la faune
- Police nationale
- Douanes
- Procureurs
- Judiciaire

Diagram 1: Overview of the WEN concept



A partir de là, les **mécanismes de coordination peuvent être étendus** pour inclure :

- D'autres organismes chargés de l'application de la loi, tels que les CRF et les AMLO.
- Autorités chargées de l'immigration et des postes
- Experts d'organisations internationales et non gouvernementales
- Autorités responsables de la faune
- Secteur privé, y compris les responsables des transports et des banques
- Universités et institutions de recherche

Gouvernance

Il est tout aussi important de déterminer si l'adhésion est appropriée ou non.
comment le mécanisme de coordination inter-agences sera gouverné et dirigé.

Le mécanisme devrait inclure :

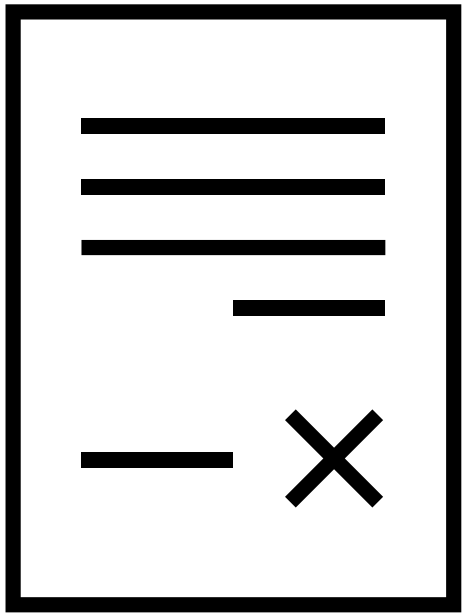
- Un **organe de surveillance** tel qu'un comité directeur - de préférence établi et mandaté par le bureau du président ou son équivalent.
- Un **secrétariat opérationnel** - pour répondre aux besoins organisationnels, administratifs et logistiques du réseau.
- Un **président** ou un organisme chef de file

Gouvernance

Les documents de gouvernance, qu'ils soient consignés dans les stratégies nationales ou dans les documents de mise en œuvre du mécanisme de coordination, doivent définir clairement les **buts** et les **objectifs** du mécanisme ainsi que les **rôles, les responsabilités et les attentes de chaque membre.**

Les documents de gouvernance doivent également inclure :

- mesures d'intégrité et de transparence
- procédures de responsabilité et de rapport
- méthodes d'allocation des ressources
- minimiser la duplication des efforts et des structures.



Les défis du GWP

Défis en matière d'adhésion et de gouvernance
Il peut être particulièrement difficile d'**instaurer la confiance entre des membres ayant des mandats différents**, car chacun peut avoir des priorités, une compréhension et des préoccupations différentes en ce qui concerne (par exemple, le partage et l'utilisation de données sensibles).
Le fait de confier aux **autorités chargées de la faune sauvage la présidence permanente des** réseaux de coordination interagences peut avoir un **effet dissuasif sur la participation d'autres agences** qui peuvent faire partie de différents ministères et avoir des exigences différentes en matière de rapports.
L'utilisation d'unités militaires dans certaines régions pour patrouiller et répondre aux problèmes de criminalité liée à la faune sauvage peut être bénéfique mais peut également poser des problèmes car les **unités militaires reçoivent généralement une formation inadéquate sur les aspects sociaux des activités d'application de la loi** et peuvent avoir des priorités conflictuelles dans les zones qu'elles couvrent.
La finalisation des documents officiels de gouvernance, bien que très importante, peut devenir un long processus embourbé dans les formalités gouvernementales et hiérarchiques.

Défis en matière d'adhésion et de gouvernance (discussion)

Adhésion : S'assurer que le mécanisme de coordination a la bonne composition. S'assurer que ses membres sont actifs et contribuent.

La gouvernance : S'assurer que le mécanisme de coordination dispose de protocoles qui définissent clairement les rôles, les responsabilités et les attentes de chaque membre. Le mécanisme est dirigé/présidé de manière appropriée.

Challenges in Membership and Governance

What challenges have you/your project faced in membership and governance? // ¿A qué retos se ha enfrentado usted o su proyecto en materia de afiliación y gobernanza? // Quels défis avez-vous/votre projet a rencontré en matière d'adhésion et de gouvernance ?

+

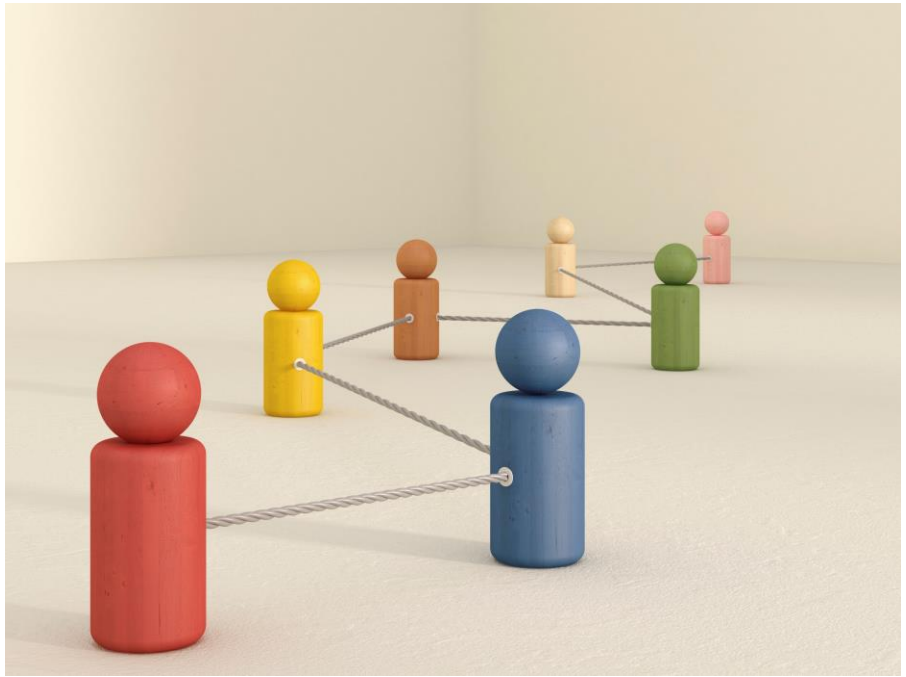
- Prolonged process to finalized formal governance documents and entangled in governmental and hierarchical formalities. 0 0
- Low participation of other agencies when wildlife authorities are assigned as the permanent chair within inter-agency coordination networks. 0 0
- Inadequate training of military units in social aspects of law enforcement activities. 0 0
- Building trust among stakeholders with different mandates. 0 0

EasyRetro

Communication

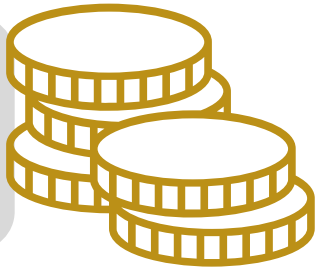
Il est essentiel qu'une fois établis, les mécanismes de coordination **se rencontrer et communiquer régulièrement.**

Alors que les comités directeurs peuvent se réunir deux fois par an, voire une fois par an, le réseau lui-même doit organiser des réunions en personne au moins une fois par trimestre et disposer d'un mécanisme permettant de se réunir plus fréquemment si nécessaire.



Ressources

Il est essentiel que les mécanismes de coordination aient **accès à un financement durable** pour soutenir leur fonctionnement, leurs projets et leurs événements.



On ne saurait trop insister sur l'importance d'**obtenir un engagement national de haut niveau et un soutien politique** à cet égard.

Efficacité

Une fois mis en place, il est essentiel que les mécanismes de coordination inter-agences des services répressifs **produisent des résultats tangibles**.

Bien trop souvent, ces mécanismes n'existent que sur le papier et ne parviennent pas à être opérationnels ou à produire quoi que ce soit de valeur.

Le fait d'avoir des attentes clairement établies dans les documents de gouvernance peut contribuer à garantir que les résultats du mécanisme sont **conformes aux attentes de l'agence**.

Les défis du GWP

Défis en matière de communication, de ressources et d'efficacité
La communication et le partage d'informations potentiellement sensibles pour les services répressifs avec des partenaires non répressifs au sein du réseau peuvent limiter ce qui peut être discuté et abordé lors des réunions régulières.
L'instauration de la confiance en ce qui concerne le partage des informations est une question très complexe. Un partage accru entraîne un risque accru de fuite ou de compromission de l'information.
Identifier les financements et les ressources nécessaires pour assurer la pérennité des mécanismes de coordination inter-agences au-delà de la durée du projet.
Le manque de ressources engagées pour que les agences restent sur le terrain et réalisent les activités convenues.
S'assurer que le mécanisme de coordination **atteint les objectifs fixés** et n'existe pas uniquement sur le papier.
Difficulté d'évaluer et de **mesurer l'efficacité** des groupes multi-agences en raison des différentes priorités et exigences en matière de rapports.

Les défis du GWP en matière de communication, de ressources et d'efficacité (Discussion)

Challenges in Communication, Resources and Effectiveness

What challenges have you/your project faced in communication, resources and effectiveness? // Quels défis avez-vous/votre projet a rencontré en matière de communication, de ressources et d'efficacité ? // ¿A qué retos se ha enfrentado usted o su proyecto en materia de comunicación, recursos y eficacia?

+

- The inclusion of non-law enforcement partners within the network can limit the communication of sensitive information that can be discussed during regular meetings. (0 / 0)
- Building trust among law enforcement agencies in regards to information sharing. (0 / 0)
- Identifying other funding and resources. (0 / 0)
- Lack of resources committed to keeping the agencies in the field. (0 / 0)
- Ensuring the coordination mechanism doesn't exist on paper alone. (0 / 0)
- Difficulty assessing and measuring effectiveness of multi-agency group with different priorities and reporting requirements.

La communication : S'assurer que le mécanisme de coordination se réunit régulièrement et a établi des moyens de communication efficaces entre ses membres.

Ressources : S'assurer que le mécanisme de coordination dispose de ressources adéquates pour financer son fonctionnement et les activités prévues. S'assurer que le projet peut être maintenu au-delà de sa durée de vie.

Efficacité : Veiller à ce que le projet atteigne les objectifs convenus.

EasyRetro

Leçons et recommandations du GWP

Adhésion et gouvernance

- Les projets doivent être **suffisamment flexibles pour pouvoir adapter les partenaires clés en fonction des heures supplémentaires, si nécessaire,** afin de soutenir la coordination inter-agences et de catalyser la mise en œuvre des mécanismes de coordination.
- Il est important d'**inclure les autorités judiciaires et les autorités chargées des poursuites dans le** cadre des efforts de coordination interinstitutions, non seulement pour les sensibiliser aux affaires de trafic d'espèces sauvages, mais aussi pour leur donner l'occasion de fournir un retour d'information et de mettre en évidence les problèmes potentiels, tels que la chaîne de possession et d'autres questions liées aux preuves.
- **La mise en place d'un secrétariat permanent** (généralement l'autorité nationale responsable de la faune sauvage) permet d'assurer la continuité de la structure en ce qui concerne la mise en place et la logistique des réunions. La **rotation de la présidence du comité** assure une plus grande adhésion et une meilleure appropriation de la part de tous les membres.
- Il est important d'**obtenir un engagement de haut niveau** (au niveau ministériel) et d'affecter du personnel spécialisé habilité à mener à bien les activités convenues.
- Les stratégies de coordination inter-agences doivent **définir clairement les rôles et responsabilités spécifiques et les attentes** de toutes les agences membres.

Communication

- Une fois établi, il est important que les mécanismes de coordination inter-agences **communiquent sa création** aux autres WEN, aux organisations intergouvernementales et aux autres parties prenantes concernées.

- Les réseaux qui fonctionnent efficacement ont tendance à avoir une **"identité" reconnue** dont les membres sont fiers de faire partie. La création de noms et de logos officiels du réseau ou de la plate-forme peut contribuer à établir cette identité et à faire connaître les activités et les réalisations du réseau.

- **La communication des réalisations** et des activités conjointes réussies **sur le terrain peut contribuer à renforcer la confiance des cadres supérieurs** et à obtenir un soutien pour des activités supplémentaires.

- La communication formelle sur les activités planifiées du réseau doit inclure un débriefing après les opérations pour **discuter des défis et des leçons apprises** à des fins de planification future.

- Les chefs de projet doivent **identifier les programmes communs aux différentes agences**, reconnaître les domaines potentiels de méfiance et avoir la patience de travailler étape par étape pour améliorer la confiance et, au fil du temps, la coordination.

- La technologie liée au système de partage d'informations ne doit pas dépasser les **systèmes de collecte d'informations des agences**.

Ressources et efficacité

- L'engagement national en faveur des mécanismes de coordination interagences devrait inclure les **ressources et le financement nécessaires dans les budgets des agences nationales** (si les mécanismes de coordination peuvent être mis en place et soutenus par des financements externes, historiquement, ces projets échouent sans un financement durable).

- Les gestionnaires de projet doivent **s'assurer que l'engagement du gouvernement de haut niveau** va au-delà du soutien au mécanisme de coordination ; il comprend le soutien et la priorisation des résultats et activités convenus du réseau.

- Les mécanismes inter-agences efficaces sont constitués de représentants qui peuvent prendre des décisions. Les **représentants doivent être d'un niveau suffisamment élevé pour pouvoir prendre des engagements et des décisions au** nom des organisations qu'ils représentent. Les représentants de haut niveau sont également moins susceptibles de changer fréquemment de poste.

- Une méthode pour instaurer la confiance consiste à commencer par des questions faciles, moins sensibles politiquement, puis à **progresser au fil du temps pour aborder des questions de plus en plus sensibles et controversées**.

Discussions en petits groupes

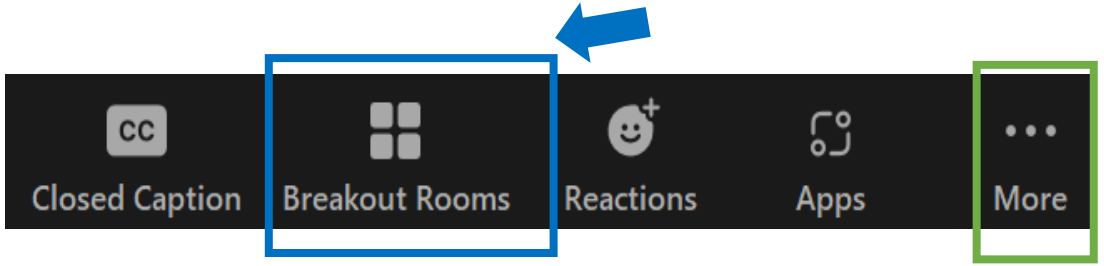
Partager les **leçons apprises et les** recommandations.

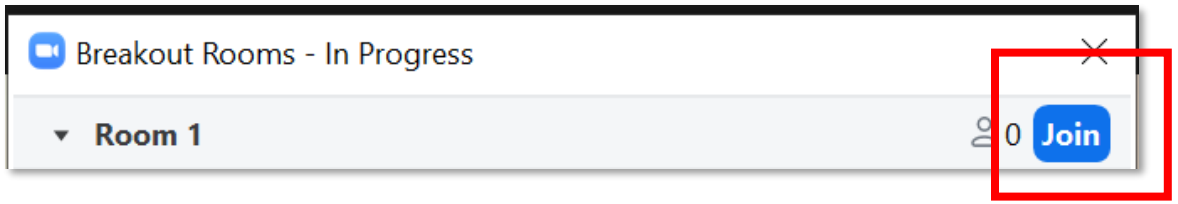
Groupe 1 (en plénière)	Groupe 2 (dans la salle de réunion)
Introduction de : **GWP Thaïlande** Lutte contre le commerce illégal d'espèces sauvages, en particulier l'ivoire, la corne de rhinocéros, le tigre et les pangolins en Thaïlande.	Introduction de : **GWP Inde** Assurer les moyens de subsistance, la conservation, l'utilisation durable et la restauration des écosystèmes himalayens de haute altitude (SECURE) Himalaya
Discussion en groupe sur les leçons à tirer de l'**adhésion et de la gouvernance**	Discussion en groupe sur les leçons à tirer de la **communication, des ressources et de l'efficacité.**

40‘

Discussion dans les salles de réunion

Groupe 1 avec Projet GWP Thaïlande	**Séjour en plénière** L'interprétation en français et en espagnol est disponible *L'interprétation en français est disponible* *Interpretación en español está disponible*
Groupe 2 avec Projet GWP Inde	**Rejoignez la salle de discussion** Aucune interprétation disponible





Comment rejoindre une salle de réunion

1. Cliquez sur **Breakout Rooms** dans les commandes de votre réunion.
2. Si vous ne voyez pas l'icône, cliquez sur **Plus** et sélectionnez **Breakout Rooms.**
3. Cliquez sur le bouton **"Join"** à côté de "Breakout Room".

Défis

- Chaque organisme chargé de l'application de la loi a des points de vue différents sur la nécessité d'améliorer les capacités individuelles et multi-agences afin d'avoir un meilleur effet sur la capacité de collaboration en matière de TNI.
- Il faut du temps pour consolider le consensus entre les organismes chargés de l'application de la loi afin de parvenir à un accord commun sur la question prioritaire du partage d'informations sur les TNI qui doit être abordée au niveau politique.

Les leçons apprises

- Les processus de collaboration pour discuter des lacunes et des priorités (par exemple, le cadre d'indicateurs de l'ICCWC) doivent avoir lieu au début de la mise en œuvre afin d'aider le projet à mieux concevoir la capacité à long terme du TNI.
- Le réseau thaïlandais d'application de la loi sur la faune (TH-WEN) a été créé pour combler les lacunes de l'inter-agence IWT jusqu'à présent dirigée par le département de la conservation des parcs nationaux, de la faune et de la flore (DNP).

Défis

- L'approbation officielle du comité TH-WEN par le gouvernement a pris plus de temps que prévu. Cela entraîne des retards dans le suivi de la collaboration formelle entre les forces de l'ordre, notamment au niveau politique.
- L'élaboration d'un protocole pour le partage d'informations sur la chaîne d'approvisionnement de la navigation intérieure entre les organismes chargés de l'application de la loi sur la navigation intérieure est un processus complexe. Il nécessite une analyse complète de **"ce qui peut être partagé et ce qui ne peut pas être partagé".**

Les leçons apprises

- Utiliser / Appliquer le comité du conseil du projet comme plateforme TH-WEN supplémentaire pour communiquer et obtenir l'approbation pour mettre en œuvre les activités conjointes des agences d'application de la loi inter-IWT en attendant l'approbation formelle complète du processus TH-WEN (dirigé par DNP).
- Le DNP a commencé à élaborer un protocole interne sur le partage d'informations sur les TNI entre chaque unité d'application de la loi (pas encore disponible auparavant) en utilisant l'approche de collaboration innovante (logiciel d'application d'enquête i2) comme point d'entrée.

Pause

Session 2 : Les leçons de l'extérieur du GWP

Rencontrez les orateurs

Edward van Asch

Coordinateur de l'ICCWC, Unité de mise en application, Secrétariat de la CITES

Carla Natalia Suarez Jurado

Point focal régional LAC, UNODC

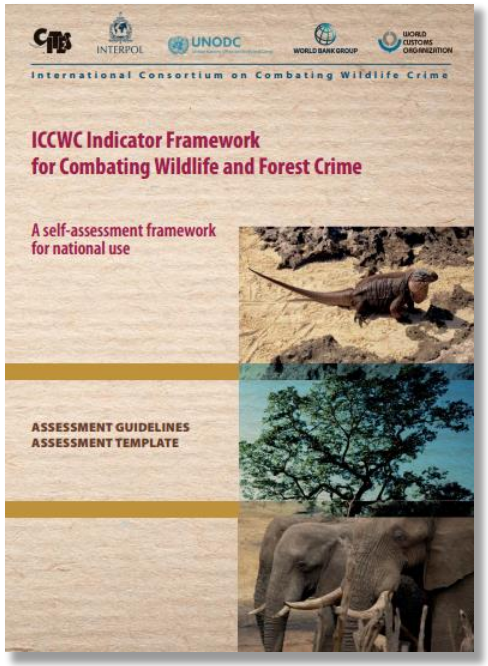
Le Consortium international sur la lutte contre la criminalité liée à la faune sauvage

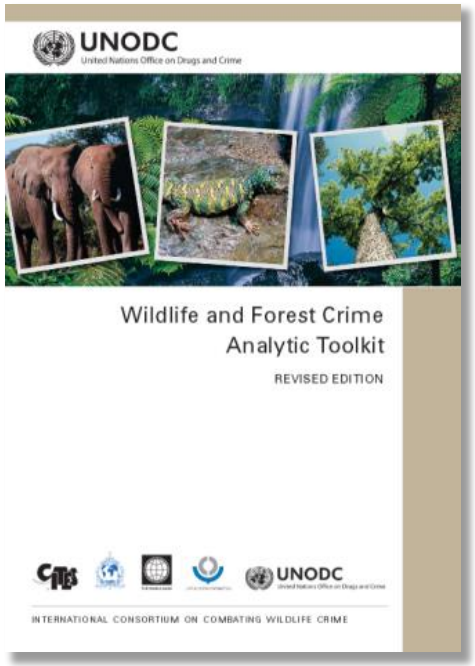
GWP Law Enforcement Collaboration inter-agences Échange de connaissances

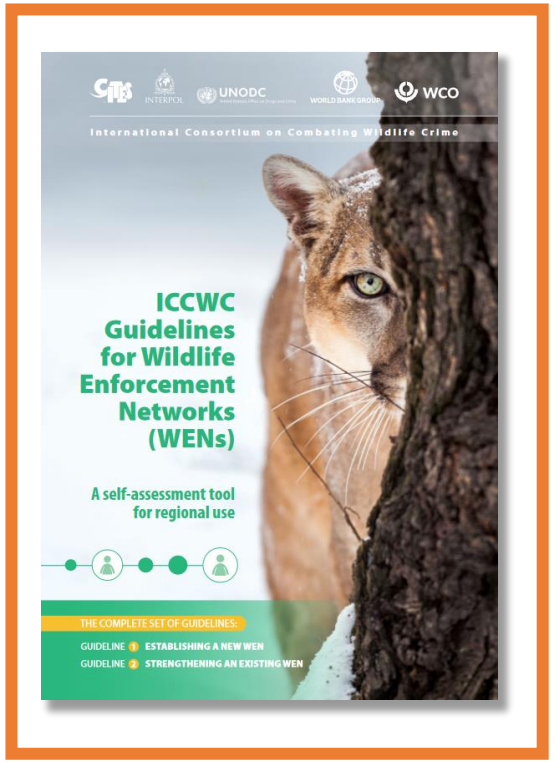
31 mai 2022

Donateurs du programme stratégique de l'ICCWC

Outils et services destinés à soutenir des efforts ciblés pour améliorer les réponses

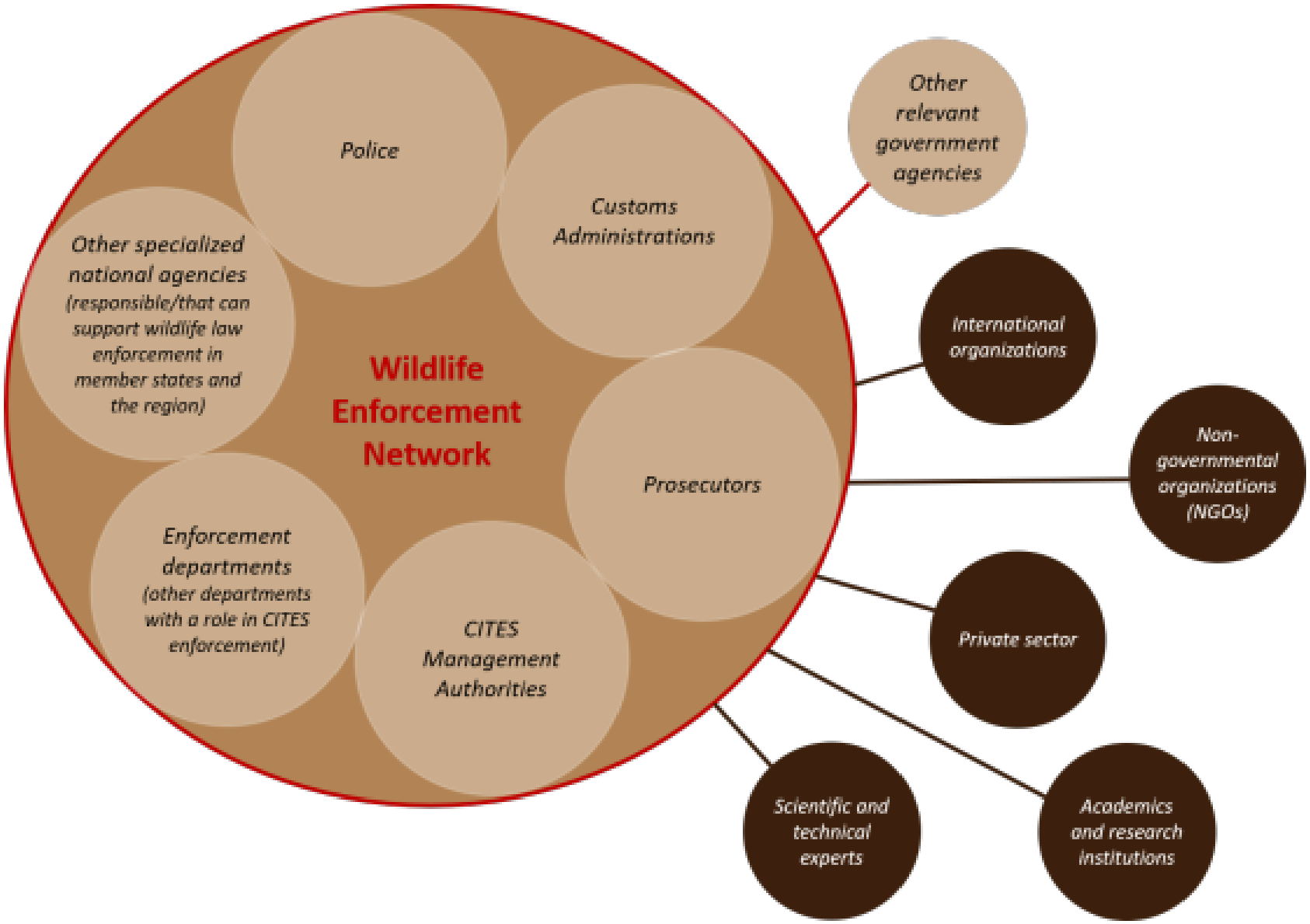


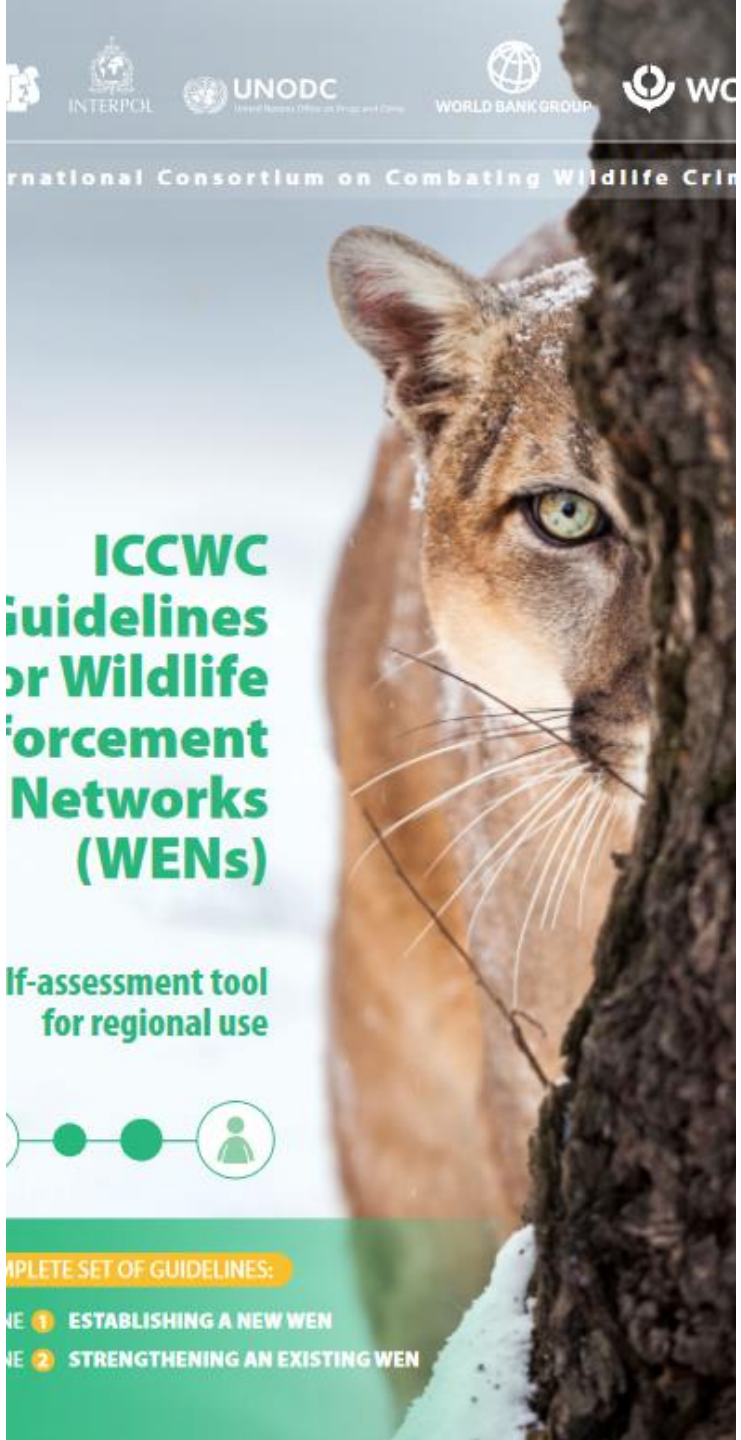




Voir : https://cites.org/eng/prog/iccwc.php/Tools

Diagram 1: Overview of the WEN concept





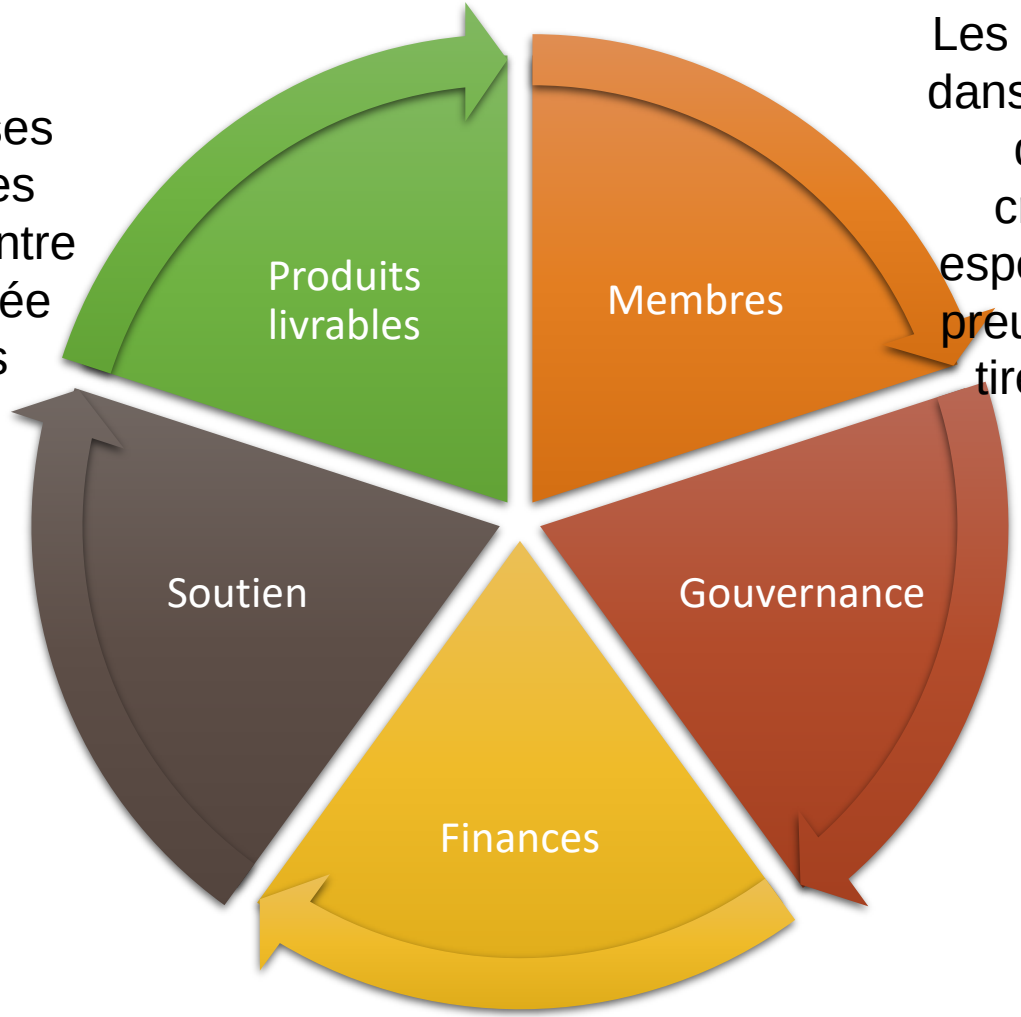
Quels sont les principaux objectifs d'un WEN bien établi ?

- Renforcer la coopération entre les agences responsables de l'application de la législation sur la faune sauvage
- Faciliter les approches régionales normalisées
- Soutenir et encourager les efforts coordonnés et la participation des États membres aux opérations de lutte contre la criminalité liée aux espèces sauvages.
- Partager l'expérience, les compétences et les informations
- Échanger des renseignements et des données sur les risques
- Soutenir les efforts de renforcement des capacités
- S'assurer que toutes les actions, tous les produits et tous les résultats du WEN visent à lutter plus efficacement contre la criminalité liée aux espèces sauvages.

À quoi ressemble un WEN performant ?

soutient efficacement ses États membres dans la lutte contre la criminalité liée aux espèces sauvages.

Les agences s'engagent dans des activités/efforts de lutte contre la criminalité liée aux espèces sauvages, font preuve de leadership et tirent profit du WEN.



Des mécanismes et des procédures sont en place pour permettre au WEN de remplir ses fonctions.

Une gouvernance forte, des mesures d'intégrité complètes et des procédures de rapport à l'appui.

Accès à un financement durable pour soutenir le fonctionnement, les projets et les événements.

CITES

INTERPOL

UNODC
United Nations Office on Drugs and Crime

WORLD CUSTOMS ORGANIZATION
ORGANISATION MONDIALE DES DOUANES

CONSORTIUM INTERNATIONAL SUR LA LUTTE CONTRE LA CRIMINALITÉ LIÉE AUX ESPÈCES SAUVAGES

ICCWC

MERCI

DONATEURS DU PROGRAMME STRATÉGIQUE DE L'ICCWC

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

Gouvernement Princier
PRINCIPAUTÉ DE MONACO

Session 3 : Soutien nécessaire

Zoom Sondage

Français

Quels types d'outils ou de soutien supplémentaires seraient les plus utiles pour vous aider/votre projet à améliorer la collaboration inter-agences ?

- ❑ Conseils techniques
- ❑ Formation
- ❑ Études de cas de bonnes pratiques
- ❑ Échanges bilatéraux/jumelage avec un autre pays
- ❑ Échanges de connaissances en groupe
- ❑ Experts nationaux
- ❑ Autre, expliquer la boîte à chat

Merci !

SUPPORTED BY

LED BY