



WORLD BANK GROUP

جهوزية الأعمال ( B-Ready )

ورشة عمل منهجية

إعسار الأعمال

ايار / مايو ٢٠٢٣

كلاوس كوخ سالدارياغا ، متخصص الجهات التنظيمية  
مجموعة المؤشرات العالمية لاقتصاديات التنمية (DECIG)

# الخطوط العريضة

## إعسار الأعمال

1. الدافع

2. المؤشرات:

أ. الركيزة الأولى - الإطار التنظيمي: جودة التعليمات الخاصة بإجراءات الإعسار.

ب. الركيزة الثانية - الخدمات العامة: جودة البنية التحتية المؤسسية والتشغيلية لعمليات الإعسار

ج. الركيزة الثالثة - الكفاءة: كفاءة حسم إجراءات الإعسار القضائية في الممارسة العملية

3. النتائج الأولية للموضوع

4. مصادر البيانات

5. المعايير

6. تمحيص الخبراء واختيارهم

# 1. الدافع - لماذا نهتم بمسألة إعسار الأعمال؟

■ وجود نظام للإعسار يعمل بشكل جيد:

- ✓ يلعب دورًا رئيسيًا في تعزيز إنشاء الشركات الجديدة وتشجيع نشاط ريادة الأعمال بشكل أكبر.
- ✓ يحفز الإنتاجية من خلال السماح بإعادة تخصيص رأس المال من خلال خروج الشركات غير القادرة على الاستمرار وتهيئة الظروف للحفاظ على الأعمال القابلة للاستمرار.
- ✓ يسهل الوصول إلى التمويل للشركات الناشئة عن طريق منع سوء تخصيص الائتمان وإقراض الشركات التي تعرضت للإعسار.
- ✓ يعزز خلق فرص العمل والنمو.

## ٢. المؤشرات - الخطوط العريضة



### الكفاءة

كفاءة حسم إجراءات الإعسار  
القضائية في الممارسة العملية

1. المدة الزمنية والتكلفة لحل إجراءات التصفية
2. المدة الزمنية والتكلفة لحل إجراءات إعادة التنظيم



### الخدمات العامة

جودة البنية التحتية  
المؤسسية والتشغيلية لعمليات  
الإعسار

1. الرقمنة والخدمات \* عبر الإنترنت
2. المسؤولون الحكوميون و مسؤول الإعسار



### الإطار التنظيمي

جودة التعليمات الخاصة  
بإجراءات الإعسار

1. المعايير \* القانونية والإجرائية
2. الأصول وأصحاب المصلحة +
3. الإجراءات المتخصصة

يشير الرمز \* إلى المكونات التي تشمل اعتماد التقنيات الرقمية. يشير الرمز + إلى المكونات التي تشمل الاستدامة البيئية.



## أ. الركيزة الأولى - جودة التعليمات الخاصة بإجراءات الإعسار

المعايير القانونية والإجرائية	١-١
إجراءات سابقة لبدء الإعسار وعند بدء الإعسار	١-١-١
إجراءات التصفية وإعادة التنظيم	٢-١-١
خبرة مسؤول الإعسار	٣-١-١
الأصول وأصحاب المصلحة	٢-١
إدارة أصول المدين	١-٢-١
مشاركة الدائن	٢-٢-١
الإجراءات المتخصصة	٣-١
المشروعات المتناهية الصغر و الصغيرة (MSE)	١-٣-١
الإعسار عبر الحدود	٢-٣-١

# أ. الركيزة الأولى - جودة التعليمات الخاصة بإجراءات الإعسار

## ماذا تشمل ولماذا هي مهمة؟

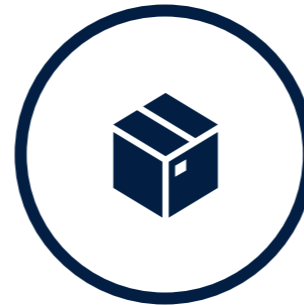
### الفئة ١-١ المعايير القانونية والإجرائية

- تقيس هذه الفئة جودة تعليمات الإعسار المتعلقة بإجراءات التصفية القضائية وإعادة التنظيم بما فيها البدء والموافقة على الخطة والقواعد المطبقة على القائمين بإدارة الإعسار.
- يؤدي السماح للمدين أو الدائن ببدء إجراءات الإعسار إلى توسيع الخيارات القانونية المتاحة لحسم الصعوبات المالية التي يواجهها.
- توفر إجراءات الإعسار آليات قانونية مناسبة لحسم الرضا الجماعي للمطالبات الجارية ضد المدين



### الفئة ٢-١ - الأصول و أصحاب المصلحة

- تقيس هذه الفئة ما يحدث مع العقود والمعاملات والتمويل الخاص بالشركة المدينة أثناء إجراءات الإعسار والضمانات المتاحة لأطراف الإجراءات.
- تعمل الآليات التنظيمية الفعالة والشفافة لإدارة أصول المدين على تحسين احتمالية استرداد القروض.
- تعد حماية الدائن أمرًا ضروريًا لأن القيمة القصوى للأصول مرتبطة ارتباطًا وثيقًا بمستردات الدائنين.



### الفئة ٣-١ - الإجراءات المتخصصة

- تقيس هذه الفئة مدى توافر الإجراءات المتخصصة للمؤسسات متناهية الصغر والصغيرة (MSEs) ، والتي تعزز إجراءات إعسار سريعة ومنخفضة التكلفة للشركة ، كما تخفف من المدة الزمنية وتكلفة الإعسار بالنسبة للشركات العادية.
- قد يؤدي عدم وجود مخرج جذاب للمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر إلى منع العديد من رواد الأعمال حتى من الشروع بعمل تجاري.



## أ. الركيزة الأولى - جودة التعليمات الخاصة بإجراءات الإعسار

### النتائج الأولية

النقاط المعاد قياسها	إجمالي النقاط	نقاط المنافع الاجتماعية SBP*	نقاط مرونة الشركة FFP*	عدد المؤشرات		
49.4	26	13	13	13	المعايير القانونية والإجرائية	١-١
19	10	5	5	5	السابقة لبدء إجراءات الإعسار	١-١-١
19	10	5	5	5	إجراءات التصفية وإعادة التنظيم	٢-١-١
11.4	6	3	3	3	خبرة مسؤول الإعسار	٣-١-١
36.1	19	9	10	11	الأصول وأصحاب المصلحة	٢-١
19	10	4	6	6	إدارة أصول المدين	١-٢-١
17.1	9	5	4	5	مشاركة الدائن	٢-٢-١
15.2	8	3	5	5	الإجراءات المتخصصة	٣-١
11.4	6	3	3	3	المشروعات المتناهية الصغر و الصغيرة (MSE)	١-٣-١
3.8	2	لا ينطبق	2	2	الإعسار عبر الحدود	٢-٣-١
<b>100</b>	<b>53</b>	<b>25</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>المجموع</b>	

\* سيأخذ تسجيل النقاط في الاعتبار وجهات نظر رواد الأعمال (نقاط مرونة الشركة) والمصالح العامة الأوسع نطاقا (نقاط المنافع الاجتماعية).

## ب. الركيزة الثانية - جودة البنية التحتية المؤسسية والتشغيلية لعمليات الإعسار

الرقمنة والخدمات عبر الإنترنت	١-٢
المحكمة الإلكترونية	١-١-٢
قابلية التشغيل البيئي للخدمات (الخدمات الإلكترونية) لإجراءات الإعسار و إتاحة المعلومات لعامة الناس	٢-١-٢
<b>المسؤولون الحكوميون و مسؤول الإعسار</b>	<b>٢-٢</b>
تخصص المحاكم في مسائل الإفلاس أو قضاة مسائل الإفلاس	١-٢-٢
خبرة مسؤول الإعسار في الممارسة العملية	٢-٢-٢



## ب. الركيزة الثانية - جودة البنية التحتية المؤسسية والتشغيلية لعمليات الإعسار

### ماذا تشمل ولماذا هي مهمة؟

#### الفئة ٢-١ - الرقمنة والخدمات عبر الإنترنت

- تقيس الفئة ما إذا كانت الجوانب الرئيسية لنظام فعال للعدالة الإلكترونية يتم تنفيذها في الممارسة العملية.
- يفتح التطور السريع لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT) فرصًا جديدة لتحسين إقامة العدل بشكل كبير. على سبيل المثال، تعمل أتمتة المحاكم على زيادة الكفاءة والشفافية مع تقليل التكاليف الإدارية.



#### الفئة ٢-٢ - المسؤولون الحكوميون و مسؤول الإعسار

- تقيس الفئة ما إذا كانت محكمة إفلاس متخصصة أو قاض / قسم في محكمة تجارية مخصصة لمسائل الإفلاس متاحًا وما إذا كانت تعمل بكامل طاقتها. كما تقيس ما إذا كانت متطلبات تعيين ممثلي الإعسار وعزلهم قد تمت مراعاتها في الممارسة العملية.
- تساعد المحاكم المتخصصة في التعامل مع القضايا القانونية المعقدة في مجالات القانون التجاري (على سبيل المثال، إعسار الشركات).



## ب. الركيزة الثانية - جودة البنية التحتية المؤسسية والتشغيلية لعمليات الإعسار

### النتائج الأولية

النقاط المعاد قياسها	إجمالي النقاط	نقاط المنافع الاجتماعي ة SBP*	نقاط مرونة الشركة FFP*	عدد المؤشرات		
83	20	10	10	10	الرقمنة والخدمات عبر الإنترنت	١-٢
49.8	12	6	6	6	المحكمة الإلكترونية	١-١-٢
33.2	8	4	4	4	قابلية التشغيل البيئي للخدمات (الخدمات الإلكترونية) لإجراءات الإعسار وإتاحة المعلومات لعامة الناس	٢-١-٢
17	4	2	2	2	المسؤولون الحكوميون و مسؤول الإعسار	٢-٢
8.3	2	1	1	1	تخصص المحاكم في مسائل الإفلاس أو قضاة مسائل الإفلاس	١-٢-٢
8.5	2	1	1	1	خبرة مسؤول الإعسار في الممارسة العملية	٢-٢-٢
<b>100</b>	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>المجموع</b>	

\* سيأخذ تسجيل النقاط في الاعتبار وجهات نظر رواد الأعمال (نقاط مرونة الشركة) والمصالح العامة الأوسع نطاقا (نقاط المنافع الاجتماعية).

## ج. الركيزة الثالثة- كفاءة حسم إجراءات الإعسار القضائية في الممارسة العملية

١-٣	إجراءات التصفية في الممارسة العملية
١-١-٣	المدة الزمنية لحسم إجراءات التصفية في المحكمة
٢-١-٣	تكلفة حسم إجراءات التصفية في المحكمة
٢-٣	إجراءات إعادة التنظيم في الممارسة العملية
١-٢-٣	المدة الزمنية لحسم إجراءات إعادة التنظيم في المحكمة
٢-٢-٣	تكلفة حسم إجراءات إعادة التنظيم في المحكمة

## ج. الركيزة الثالثة- كفاءة حسم إجراءات الإعسار القضائية في الممارسة العملية

### ماذا تشمل ولماذا هي مهمة؟

#### الفئة ١-٣ - إجراءات التصفية في الممارسة العملية

- تقييم هذه الفئة المدة الزمنية والتكلفة لحسم إجراءات التصفية في المحكمة.
- يمكن لإجراءات الإعسار الفعالة من حيث التكلفة تشجيع الشركات غير الفعالة على الخروج وتشجيع نشاط ريادي أكبر وخلق شركة جديدة.



#### الفئة ٢-٣ - إجراءات إعادة التنظيم في الممارسة العملية

- تقييم هذه الفئة المدة الزمنية والتكلفة لأتمام إجراءات إعادة التنظيم داخل المحكمة.
- الطول المفرط لإعادة الهيكلة وتصريف الأعمال يؤدي إلى فقدان قيمة المؤسسة.



## ج. الركيزة الثالثة- كفاءة حسم إجراءات الإعسار القضائية في الممارسة العملية

النقاط المعاد  
قياسها\*

عدد  
المؤشرات

النتائج الأولية

50	2	إجراءات التصفية في الممارسة العملية	١-٣
25	1	المدة الزمنية لحسم إجراءات التصفية في المحكمة	١-١-٣
25	1	تكلفة حسم إجراءات التصفية في المحكمة	٢-١-٣
50	2	إجراءات إعادة التنظيم في الممارسة العملية	٢-٣
25	1	المدة الزمنية لحسم إجراءات إعادة التنظيم في المحكمة	١-٢-٣
25	1	تكلفة حسم إجراءات إعادة التنظيم في المحكمة	٢-٢-٣

100

4

المجموع

\* سيأخذ تسجيل النقاط في الركيزة الثالثة في الاعتبار وجهات نظر رواد الأعمال (نقاط مرونة الشركة) فقط. لكل مؤشر، يتم حساب النقاط باستخدام نهج المسافة إلى الحدود. كل فئة في العمود الثالث لها نفس الوزن. داخل كل فئة، كل فئة فرعية لها نفس الوزن.

### 3. النتائج الأولية للموضوع

الركيزة	العنوان	عدد المؤشرات	FFP	SBP	إجمالي النقاط	النقاط المعاد قياسها	الوزن
الأولى	الإطار التنظيمي: جودة التعليمات الخاصة بإجراءات الإعسار.	28	28	25	53	100	0.33
الثانية	الخدمات العامة: جودة البنية التحتية المؤسسية والتشغيلية لعمليات الإعسار	12	12	12	24	100	0.33
الثالثة	الكفاءة: كفاءة حسم إجراءات الإعسار القضائية في الممارسة العملية	4	100	لاتنطبق	100	100	0.33

## 4. مصادر البيانات

مصادر جمع البيانات:

### الركائز الأولى والثانية والثالثة

**خبراء القطاع الخاص:** ممارسو الإعسار والمحامون المتخصصون في قانون الشركات أو القانون التجاري، من ذوي الخبرة العملية في إجراءات إعسار الشركات والمعرفة ذات الصلة بإطار الإعسار في كل اقتصاد.

مصادر التحقق من صحة البيانات (لاستبيانات الخبراء):

**خبراء القطاع العام:** قضاة مسائل الإعسار وكتبة المحاكم ووكالات إدارة الإعسار وموظفو وزارات العدل

# 5. المعايير لمشاورات الخبراء

## معايير محددة

### شركة المدين (الركيزة الثالثة)

الشركة هي شركة تجارية ذات مسؤولية محدودة تعمل في أكبر مدينة تجارية

المدين هو شركة محلية ذات مسؤولية محدودة (LLC) تعمل في أكبر مدينة تجارية في كل اقتصاد. يتم تحديد حجم أصول الشركة من خلال القيمة السوقية للشركة ، والتي يتم تحديدها على أساس نطاق يتراوح من ١٥٠ إلى ٢٠٠ ضعف الدخل القومي الإجمالي (GNI)



### المحكمة المختصة وموقعها (الركيزتان الثانية والثالثة)

محاكم البداية بدرجة أولى في أكبر مدينة تجارية

المحكمة المختصة هي محكمة البداية (أو محكمة متخصصة لمسائل إفلاس أو قاضي / قسم في محكمة تجارية) ذات اختصاص قضائي في قضايا الإعسار في أكبر مدينة تجارية في كل اقتصاد.





## 6. تمحيص الخبراء واختيارهم

### مهن الخبراء ذوي الصلة:

- المحامي والقاضي والمهن الأخرى المرتبطة به، بما فيها، على سبيل المثال، كاتب وحارس قضائي (مصفي رسمي) و مسؤول الإعسار وموظف في هيئة مسائل الإفلاس.

### مجالات التخصص ذات الصلة:

إعسار الشركات، قانون الشركات، القانون التجاري، القانون الإجرائي.

### تقييم معرفة الخبراء وخبراتهم فيما يتعلق بإعسار الأعمال والقانون التجاري وقانون الشركات:

- خبرة في الإجراءات القضائية الرسمية، سواء التصفية أو إعادة التنظيم، التي تشمل الشركات المدينة أو الدائنين في السنوات الثلاث الماضية، لا سيما مع الشركات المحلية الصغيرة والمتوسطة.
- الخبرة أو المعرفة في الإطار الأساسي لدليل لجنة القانون التجاري الدولي - الأونسيترال التشريعي لقانون الإعسار، ومبادئ البنك الدولي للإعسار الفعال ونظام الدائن / المدين.



WORLD BANK GROUP

شكرا لكم

اسئلة و أجوبة

إعسار الأعمال

ايار / مايو ٢٠٢٣

مجموعة المؤشرات العالمية لاقتصاديات التنمية (DECIG)