



THE WORLD BANK



تقييم الأثر:

تحويل الوعود إلى إثباتات

بول جيرتير

جامعة كاليفورنيا - بيركلر



THE WORLD BANK



إذن، أنت تريد تقييم الأثر: قضايا تشغيلية

آخر ثلاثة أسئلة:

1. لماذا يكون التقييم ذو قيمة؟
2. ما الذي يساعد على التقييم الجيد للأثر؟
3. كيف نجري تقييم الأثر؟



قضايا خاصة بالتنفيذ

- الاقتصاد السياسي
- سياق السياسات
- التوصل إلى رقابة جيدة
 - التصميمات الارتجاعية مقابل المستقبلية
 - جعل التصميم متوافقا مع العمليات
 - قضايا أخلاقية
- العلاقة بالرقابة على "النتائج"



□ ما الغرض من السياسة العامة؟

- في الولايات المتحدة، وضع سياسة وطنية والمدافعة عن الموازنة
- في جمهورية جنوب أفريقيا، الإجابة على الناخبين
- في المكسيك، تخصيص موازنة لبرامج الفقر
- عموماً، ضغوط لإثبات فعالية الموازنة والسبب المنطقي لزيادتها



□ تحوّل ثقافي

■ من التقييم الارتجاعي

➤ انظر للخلف واحكم

■ للتقييم المستقبلي

➤ قرر ما الذي تحتاج إلى معرفته

➤ اختبر البدائل

➤ القياس والإبلاغ

➤ اعتمد بدائل أفضل بمرور الوقت

□ تغيير الحوافز

■ مكافآت لتغيير البرامج

■ مكافآت لتوليد المعرفة

■ افصل أداء الوظائف عن توليد المعرفة



□ أجب عن الأسئلة المتعلقة بالسياسات

- ما هي الأسئلة الخاصة بالسياسات التي يتعين الرد عليها؟
- ما هي النتائج التي تجيب على تلك الأسئلة؟
- ما هي المؤشرات التي تقيس النتائج؟
- ما هو مستوى التغيير في النتائج الذي يحدد النجاح؟

□ أمثلة: :

- تجربة ريادية للزيادة؟
- المعايير: تحتاج على الأقل إلى زيادة $x\%$ في المتوسط من نتائج المستفيدين خلال فترة معينة



تعتمد استراتيجية التقييم على قواعد العمليات

- ما هي استراتيجية التحديد؟
- تعتمد على تنفيذ البرنامج
- الارتجاعي مقابل المستقبلي

التحليل الارتجاعي

□ التحليل الارتجاعي ضروري حين ينبغي العمل مع برنامج جرى تصميمه مسبقاً (توسيع نطاق برنامج قائم) ومع بيانات قائمة (خط أساس؟)

□ أمثلة:

- التوزيع العشوائي: Auditorias de corrupción (البرازيل)
- انقطاع الانحدار: Bono Sol (بوليفيا)
- الاختلاف في الاختلافات: AGES (المكسيك)
- متغيرات مساعدة: Piso firme (المكسيك)

التحليل المستقبلي □

- يتم تصميم التقييم بالتوازي مع إحالة البرنامج
- يمكن تجميع بيانات خط الأساس

أمثلة: □

□ Progres/Oportunidades (المكسيك)

تصميمات محتملة

استغل الفرص لتوليد ضوابط جيدة

□ لا يمكن لأغلبية البرامج أن تقدم منافع لجميع السكان المؤهلين

■ قيود الموازنة:

□ المستفيدون المؤهلون الذين يحصلون على منافع هم المجموعة العلاجية المحتملة

□ المستفيدون المؤهلون الذين لا يحصلون على منافع هم مجموعة الضوابط المحتملة

■ قيود لوجستية:

□ القيود التي تذهب أولاً هي المجموعة العلاجية

□ القيود التي تذهب لاحقاً هي مجموعة الضوابط المحتملة

□ لا يحصل جميع المؤهلين على البرنامج

■ تشجيع عشوائي



تعتمد الوسيلة على قواعد التشغيل

عام	مستهدف		
عرض عشوائي	عشوائي	دون انفصال	على مراحل
		RD/DiD Match/DiD	بانفصال
تشجيع عشوائي	تشجيع عشوائي	دون انفصال	فوري
		RD/DiD Match/DiD	بانفصال



من يحصل على البرنامج؟

□ معايير الأهلية

- تستهدف المنافع؟
- كيف يتم استهدافهم؟
- هل يمكن تصنيف أولوية الأهلية الى درجات؟
- هل الإجراءات جيدة بما يكفي لإعطاء درجات للأولويات؟

□ الطرح

- فرص متساوية للمضي أولاً، ثانياً، ثالثاً؟



□ لا تُوَجَّل المنافع: طرح يستند إلى الموازنة/القيود الإدارية

□ المساواة: المستفيدون الذين يستحقون المساواة يستحقون فرصا متساوية للمضي أولا

□ وسيلة تتسم بالشفافية والمساءلة

■ امنح كل المؤهلين فرصا متساوية

■ إذا كانت الدرجة تقوم على بعض المعايير، يجب أن تكون هذه المعايير كمية وعلنية



□ التقييم المستقبلي:

- تصميم مسائل السياسات
- تقديرات دقيقة غير متحيزة
- استخدام الموارد بحكمة:
 - أساليب أفضل
 - بيانات أرخص
 - تغذية راجعة ذات توقيت ملائم وتغييرات في البرنامج
 - تحسين النتائج على أرض الواقع



تنسيق أنظمة تقييم الأثر والرقابة

□ المشروعات/البرامج تجمع بانتظام البيانات لغرض الإدارة

□ المضمون النموذجي

■ قوائم المستفيدين

■ توزيع المنافع

■ النفقات

■ النتائج

■ التقييم المستمر للعمليات

□ المعلومات مطلوبة لتقييم الأثر



يستخدم التقييم المعلومات من أجل:

□ التحقق من الاستفادة

□ موعد البدء

□ المنافع التي قدمت فعليا

الشرط الأساسي للبرنامج كي يحدث أثرا:

□ ينبغي تقديم المنافع للمستخدمين المستهدفين



□ تقييم الأثر مفيد في:

■ تأكيد صحة تصميم البرنامج

■ تعديل هيكل البرنامج

■ التواصل مع وزارة المالية والمجتمع المدني

□ يتطلب التصميم الجيد للتقييم تقدير الوضع المغاير للحقيقة

■ ما الذي كان يمكن أن يحدث للمستفيدين لو لم يحصلوا على البرنامج

■ نحتاج إلى معرفة جميع الأسباب وراء حصول المستفيدين على البرنامج وعدم حصول غيرهم عليه



- تناول مسائل السياسات العامة
 - من المشوق معرفة ما الذي تحتاجه الحكومة وما الذي ستستخدمه
- قبول أصحاب المصلحة
- الأسهل استخدام التصميمات المستقبلية
- يمكن لأنظمة المراقبة الجيدة وبيانات الإدارة تحسين تقييم الأثر

