



المهنية في أعمال الشراء العام في بيئات حافلة بالتحديات

"إصلاح نظام الشراء العام في أفغانستان"

"المهنية في وظائف الشراء العام -

وسيلة للتحويل من خلال العنصر البشري"

تقديم: ألهم عمر هوتاكي، الرئيس التنفيذي للسلطة الوطنية للشراء

التاريخ: 3 مارس/ آذار 2021

المديرية الإستراتيجية للاتصالات

   National Procurement Authority  @npa_aop  npa_afghanistan  NPA Afghanistan

 www.npa.gov.af  info@npa.gov.af  +93 728 88 89 92 | +93 728 88 89 93

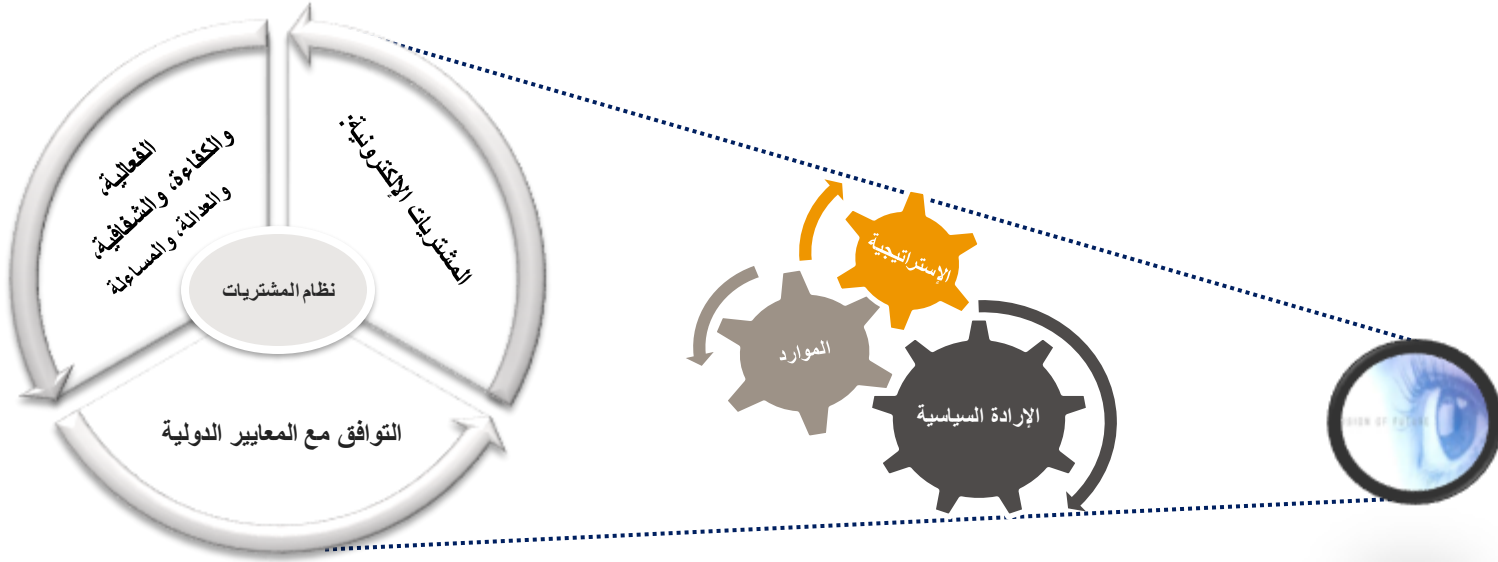
السياق العام

- ▶ **بنهاية عام 2014 بدأت مجموعة من الإصلاحات من جانب حكومة جمهورية أفغانستان الإسلامية بقيادة الرئيس أشرف غني وفي إطار الرؤية التي يراها رئيس البلاد للإصلاح**
- ▶ **إصلاح المالية العامة - مجال تركيز رئيسي لجهود الإصلاح**
- ▶ **إصلاح نظام المشتريات العامة - ضرورة لتحسين الأداء المالي والحد من الفساد**
- ▶ **الصراع المستمر + الفساد المستشري = عقبات تحول دون تحقيق التقدم**
- ▶ **اللجنة الوطنية للشراء والسلطة الوطنية للشراء - حفز عملية الإصلاح**

سياق متصل...

- تمثل المشتريات العامة أكثر من 50% من الموازنة العامة للدولة في أفغانستان
- تمثل نحو 30% من إجمالي الناتج المحلي
- في عام 2020 كان من المقرر التعاقد على أكثر من 4200 مشروع بقيمة 420 مليار أفغاني (5.4 مليار دولار)
- 4.1 مليار دولار ممولة الحكومة و 1.3 مليار دولار ممولة من جهات مانحة
- تحسنت قدرات المشتريات العامة تحسنا كبيرا ولكن لا تزال هناك حاجة إلى خبراء مهنيين معتمدين في هذا المجال

الرؤية والرسالة



الرسالة

تعزيز نظام المشتريات العامة وتشجيع النمو الاقتصادي

الأطر المؤسسية والتنظيمية

- ▶ اللجنة الوطنية للشراء هي أعلى سلطة معنية باتخاذ قرارات الشراء ويرأسها رئيس الحكومة
- ▶ السلطة الوطنية للشراء هي جهاز تنظيم المشتريات الحكومية وتعمل على دفع عملية الإصلاح
- ▶ جهات الشراء بوصفها أصحاب العقود
- ▶ يمثل قانون المشتريات، والقواعد الإجرائية، والتعميمات والإجراءات المتخصصة قوام الإطار التنظيمي

برنامج المهنية في أعمال الشراء العام

- 1 توحيد معايير تنظيم أعمال الشراء لدى جهات الشراء والشروط المرجعية ذات الصلة
- 2 تعيين موظفين أكفاء (تعيين بأعداد كبيرة)
- 3 إنشاء المعهد الوطني للشراء
- 4 تأسيس العلاقات الأكاديمية
- 5 سن اللائحة التنظيمية لكوادر المشتريات
- 6 وضع إطار للكفاءة في مجال المشتريات العامة
- 7 حزمة رواتب وحوافز كوادر وموظفي المشتريات

قرار رقم 9 بتاريخ 3/8/2016 الصادر في
جمهورية أفغانستان الإسلامية

المهنية في أعمال الشراء العام

آلية الاعتماد وفق أعلى المعايير العالمية

اختصاصات ومهام المعهد الوطني للشراء وفق المعايير العالمية

استراتيجية مدتها 5 سنوات لتحقيق المهنية في أعمال المشتريات

تدريب المدربين

إطار الرصد والمتابعة والتقييم (نموذج كيركباتريك)

المناهج الموحدة

إرشادات بشأن تحديد السمة الخاصة بالمعهد الوطني للشراء وخطة التسويق الخاصة به

طباعة مواد التدريب في شكل كتب

بناء وتجهيز المعهد الوطني للشراء على نحو جيد

آلية الاستعانة بالاستشاريين

دليل عمليات مكاتب المقاطعات

إعداد المواد الترويجية وطباعتها (كتيبات، ونشرات دعائية، إلخ.)

الإجازات - تقديم الدورات التدريبية

- تلقى نحو **400** موظف مشتريات تدريباً معتمداً على المشتريات العامة في سنة واحدة



تعزيز ثقافة البحث

إنشاء مركز أبحاث للشراء العام

إعداد كتيب التصور العام
للمشتريات

عقد أول حلقة علمية تتناول
المشتريات العامة



1st Public Procurement Discourse



Theme: Importance of Professionalization in Public Procurement Modernization

Organizer: National Procurement Institute

Wednesday, 25th Nov, 2020
2:00 – 4:00 PM (Kabul Time)

Moderator



Ahmad Ramin Ayaz
Spokesperson
NPA

Keynote Speakers



Alham Omar Hotaki
CEO, NPA



Abdul Rashid Iqbal
Chancellor
Kabul Polytechnic
University



A K Kalesh Kumar
Sr. Procurement
Specialist
World Bank

Panelists



Ahmad Shah
Naqshbandi
Deputy NPA



Ahmad Masoud Tokhi
Director Civil Service
(AIRCS)



Yaqob Ali Mosawi
Director
Ministry of Transport



Hamidullah Habibi
Chairman
Afghanistan Builders
Association



Naser Timory
Head of Advocacy
Integrity Watch
Afghanistan

❖ Virtual with live streaming on NPA's Facebook page

National Procurement Authority

 @npa_aop

 npa_afghanistan

 NPA Afghanistan

www.npa.gov.af
info@npa.gov.af

 +93 728 88 89 92 | +93 728 88 89 93

التعاون الأكاديمي/توقيع مذكرة تفاهم



سن اللاحة التنظيمية لكوادر الشراء العام

موافقة مجلس الوزراء في أفغانستان عليها

جميع وظائف المشتريات مصنفة في 3 فئات و 5 درجات

التعيين في جميع وظائف المشتريات العامة يكون بنظام المسابقة (عملية تنافسية)

على موظفي الشراء العام اجتياز برامج التدريب التي يقدمها المعهد الوطني للشراء

نقل الموظفين كل 3 سنوات

حزمة رواتب وحوافز كوادر وموظفي الشراء العام

إطار للكفاءة في مجال المشتريات العامة في أفغانستان



الغرض من هذا الإطار

تحديد عناصر الكفاءة الرئيسية التي يجب أن يتمتع بها خبراء الشراء العام المهنيين في أفغانستان لتحقيق الكفاءة والفعالية في نظام المشتريات.

المنهجية:

إنشاء إطار للكفاءة من خلال تحليل قانوني ودراسة نوعية ونهج مقارنة.

طريق المضي قدما – المهنية في أعمال المشتريات



شكراً جزيلاً لكم!

أي أسئلة؟

   → National Procurement Authority  @npa_aop  npa_afghanistan  NPA Afghanistan

 www.npa.gov.af  info@npa.gov.af  +93 728 88 89 92 | +93 728 88 89 93