



# REPENSAR

A ABORDAGEM DO GRUPO  
BANCO MUNDIAL

**PARA O ENGAJAMENTO  
COM OS PAÍSES**

Janeiro de 2025



WORLD BANK GROUP



# Por que repensar **nossa abordagem de engajamento com os países?**

- Para alinhá-la com as novas visão e missão do Grupo Banco Mundial
- Para torná-la mais eficiente, focada em resultados e mais sistemática na busca por soluções do setor privado, sempre que possível
- Para priorizar os objetivos de desenvolvimento do país e a nova missão do GBM, e ao mesmo fazer uso de nossa robusta vantagem comparativa e expertise global
- Para garantir contestabilidade; o conhecimento global é usado sistematicamente para orientar a seleção de programas e melhorar a implementação

# Alinhamento estratégico dos objetivos dos países com a missão do GBM



# Mudanças Propostas



Seletividade



Estratégia e  
Implementação



Conhecimento



Parcerias



um Grupo  
Banco Mundial  
único



Simplicidade





# Seletividade

Produzir **impacto**

## Foco dos Resultados da CPF

- Número limitado de resultados relevantes em nível de país, com base no tamanho e/ou necessidades do programa do país
- Foco em contribuição e atribuição

## Estrutura de Resultados Simples (RF)

- Com menos indicadores diretamente associados ao Marco de Indicadores, e flexibilidade onde for relevante
- Melhor identificação de vias indiretas, incluindo reformas-chave
- Baseada em análises, consultoria e operações



# Conhecimento

O Banco de Conhecimentos como ponto central das CPFs



## Conhecimento Global & Regional

Convocação | Referenciamento | Avaliações | Lições | Repercussões



Diagnóstico  
Sistemático do  
País (SCD)  
simplificado



Elaboração da CPF



Implementação da  
CPF



# Financiamento e Soluções Públicas e Privadas

Trabalhar como um **Grupo Banco Mundial único** em prol de:



## Engajamento na fase inicial (*upstream*)

- Engajamento inicial com base no diagnóstico do país



## Gestão e Avaliação Conjuntas

- Planejamento anual de atividades conjunto
- Avaliação conjunta do programa da CPF (CLR)



## Programação Conjunta

- Maior uso dos resultados “conjuntos” da CPF
- Representação conjunta de países



## Aprendizado e Ferramentas

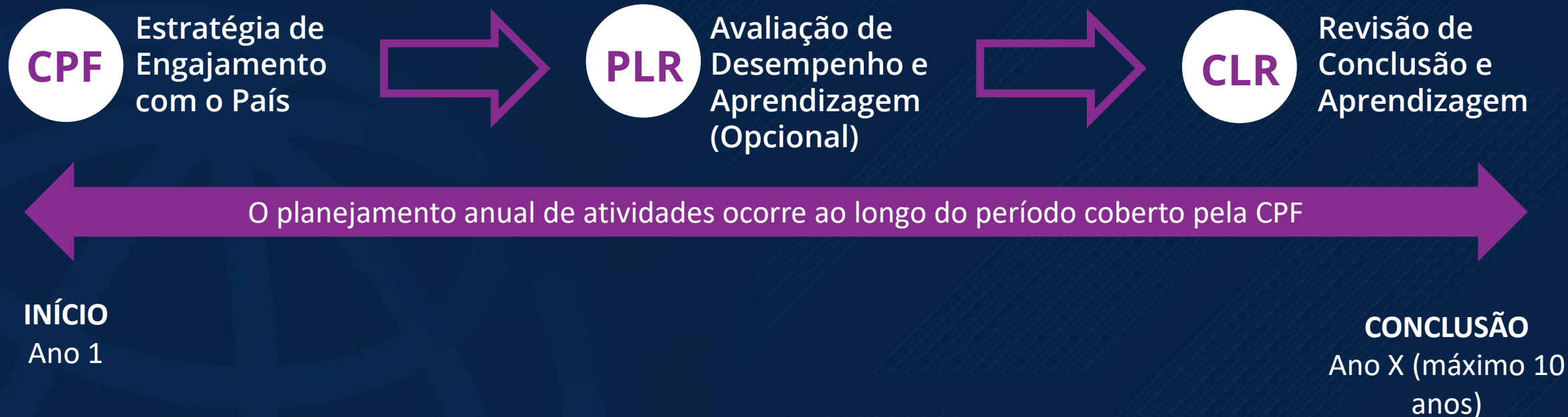
- Treinamento para a nova abordagem de engajamento com o país e instrumentos e soluções financeiras do GBM para os clientes



# Estratégia e Implementação

## Rumo a um ciclo dinâmico da CPF

Foco em Estratégia e Implementação (para fins de Planejamento de Atividades)





# Parcerias

Ferramentas aprimoradas para parcerias com parceiros de desenvolvimento, sociedade civil e setor privado



## Intercâmbio de conhecimentos

- Conhecimento conjunto
- Capacitação conjunta
- Investimento em conhecimento
- Referenciamento e aprendizado com países-pares



## Modo de Engajamento

- Trabalho conjunto
- Engajamento na fase inicial (*upstream*)
- Implementação na fase final (*downstream*)



## Pontos de entrada para as parcerias

- Consultas durante a preparação e implementação da CPF
- Plataformas lideradas pelos países e grupos de coordenação
- Sociedade civil, cidadãos, *think tanks*
- Impulsionar a abordagem GGP no país
- Plataforma de co-financiamento
- Maior colaboração com BMDs, FMI e outros



# Simplicidade

## Eficiência e efetividade para gerar impacto

### Diagnóstico Sistemático do País (SCD, em sua sigla em inglês)

- Documento simplificado com 10 páginas como anexo à CPF
- Resume as principais prioridades consideradas pelo GBM para o país

### Estratégia de Parceria com o País (CPF, em sua sigla em inglês)

- Até 10 anos
- Estrutura de Resultados simples (RF)
- Um formato de CPF
- Documento de CPF mais curto: (≈ 25 páginas) para o texto principal
- Uso estendido da Estrutura Regional de Parceria (RPF, em sua sigla em inglês)

### Avaliação de Desempenho e Aprendizagem (PLR, em sua sigla em inglês)

- Opcional, exigida apenas quando houver mudanças importantes de estratégia e/ou da Estrutura de Resultados
- Obrigatória quando a CPF ultrapassar 6 anos

### Revisão de Conclusão e Aprendizagem (CLR, em sua sigla em inglês)

- Mais ênfase no desempenho do GBM incluindo a força das parcerias
- Novas metodologias compartilhadas com o Grupo Independente de Avaliação (IEG, em sua sigla em inglês) (considerando atribuição e contribuição)

# Exemplo de País: Paquistão



## Seletividade



- 6 Resultados
- 9 de 10 indicadores do Marco de Indicadores do GBM

## Conhecimento



Melhores conhecimentos mobilizados:

- Novo “Laboratório de Dados e M&A”
- Informações do trabalho sobre atraso no desenvolvimento infantil na Indonésia
- Aprendizado a partir da experiência *China Air Quality* (Qualidade do ar na China)
- Lições do trabalho de proteção social do Brasil

## GBM Único



- Engajamento inicial (*upstream*)
- Programação e processo de planejamento de atividades conjuntas

## Estratégia e Implementação



- Novo modelo ancora as atividades do GBM por mais de 18-24 meses como base para o novo processo de planejamento de atividades durante a implementação
- Planos de engajamento conjuntos BM-IFC em cinco setores prioritários

## Parcerias



- Triplo financiamento anual conjunto/paralelo (Banco Mundial)
- Promoção das plataformas de múltiplos doadores para apoiar os engajamentos *upstream* e de consultoria (IFC)
- Apoiar projetos de investimento estrangeiro com instituições financeiras de desenvolvimento regional e agências de crédito de exportação (MIGA)

## Simplicidade



- CPF de 10 anos
- Estrutura de Resultados simples, com 12 páginas (RF)
- 25 páginas de texto principal

# DÚVIDAS PARA *FEEDBACK* & DISCUSSÃO?



WORLD BANK GROUP



A abordagem proposta gera, de forma eficiente, uma Estratégia de Parceria com o País (CPF) seletiva e focada em resultados?



A abordagem proposta contempla o equilíbrio correto entre os desafios e as necessidades globais e locais de desenvolvimento?



A mudança proposta, voltada para um número menor de indicadores da CPF que se alinhem com o novo Marco de Indicadores do GBM, permite aos países concentrarem-se no impacto de desenvolvimento a longo prazo?



O ciclo dinâmico da CPF proposta, que permite uma gestão adaptativa e ajustes (conforme a necessidade) e inclui um processo anual de planejamento de atividades, ajuda os países a lidarem melhor com suas necessidades emergentes?



A abordagem proposta oferece oportunidades suficientes de engajamento com as partes interessadas externas – cidadãos, sociedade civil, parceiros, setor privado?



O planejamento conjunto de atividades e o foco maior em parcerias garantem que soluções dos setores público e privado sejam usadas para maximizar a geração de impacto?



Algum outro comentário sobre a nova abordagem proposta?

# ANEXO



WORLD BANK GROUP

# Estrutura de Resultados do Paquistão

		PESSOAS	PLANETA	PROSPERIDADE
<b>6 RESULTADOS DA CPF</b>		<b>1. REDUÇÃO DO ATRASO NO CRESCIMENTO INFANTIL</b>	<b>2. REDUÇÃO DA POBREZA DE APRENDIZAGEM</b>	<b>3. MAIOR RESILIÊNCIA ÀS MUDANÇAS CLIMÁTICAS</b>
			<b>4. MEIO AMBIENTE MAIS DESCARBONIZADO</b>	<b>5. MAIS RECURSOS PÚBLICOS PARA O DESENVOLVIMENTO INCLUSIVO</b>
				<b>6. MAIOR INVESTIMENTO PRIVADO PRODUTIVO</b>
2	Fim da pobreza de aprendizagem	<input type="checkbox"/> MILHÕES DE ALUNOS COM ACESSO A EDUCAÇÃO DE MELHOR QUALIDADE [META]		
3	Vidas mais saudáveis	<input type="checkbox"/> MILHÕES DE PESSOAS COM ACESSO A MELHORES SERVIÇOS NAS ÁREAS DE SAÚDE, NUTRIÇÃO E ATENDIMENTO À POPULAÇÃO [META] <input type="radio"/> MILHÕES DE MULHERES USANDO CONTRACEPTIVOS MODERNOS [META]		
4	Gestão macroeconômica e fiscal eficiente			<input type="checkbox"/> RECEITAS FISCAIS EM RELAÇÃO AO PIB CONSISTENTEMENTE ACIMA DE 15% AO LONGO DE 3 ANOS CONSECUTIVOS -> AJUSTADO A PARTIR DO MARCO DE INDICADORES
5	Planeta verde e azul e populações resilientes		<input type="checkbox"/> MILHÕES DE BENEFICIÁRIOS MAIS RESILIENTES AOS RISCOS CLIMÁTICOS [META] <input type="radio"/> REDUÇÃO DA CONCENTRAÇÃO MÉDIA ANUAL DE MATERIAL PARTICULADO EM ÁREAS-ALVO [META]	
6	Serviços de água e saneamento inclusivos e equitativos	<input type="checkbox"/> MILHÕES DE PESSOAS COM ACESSO A SERVIÇOS DE ÁGUA, SANEAMENTO, E/OU DE HIGIENE, DOS QUAIS (%) SÃO BEM GERIDOS [META]		
7	Sistemas alimentares sustentáveis		<input type="checkbox"/> MILHÕES DE PESSOAS COM ACESSO À SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL FORTALECIDA [META]	
9	Energia Acessível, Confiável e Sustentável Para Todos		<input type="checkbox"/> GW DE CAPACIDADE DE ENERGIA RENOVÁVEL HABILITADA [META]	
15	Mais investimentos privados			<input type="checkbox"/> \$ BILHÕES EM CAPITAL PRIVADO TOTAL MOBILIZADO
↑ RESULTADOS DO MARCADOS DE INDICADORES ↑		<input type="checkbox"/> Marco de Indicadores do GBM <input type="radio"/> Indicadores fora do Marco		