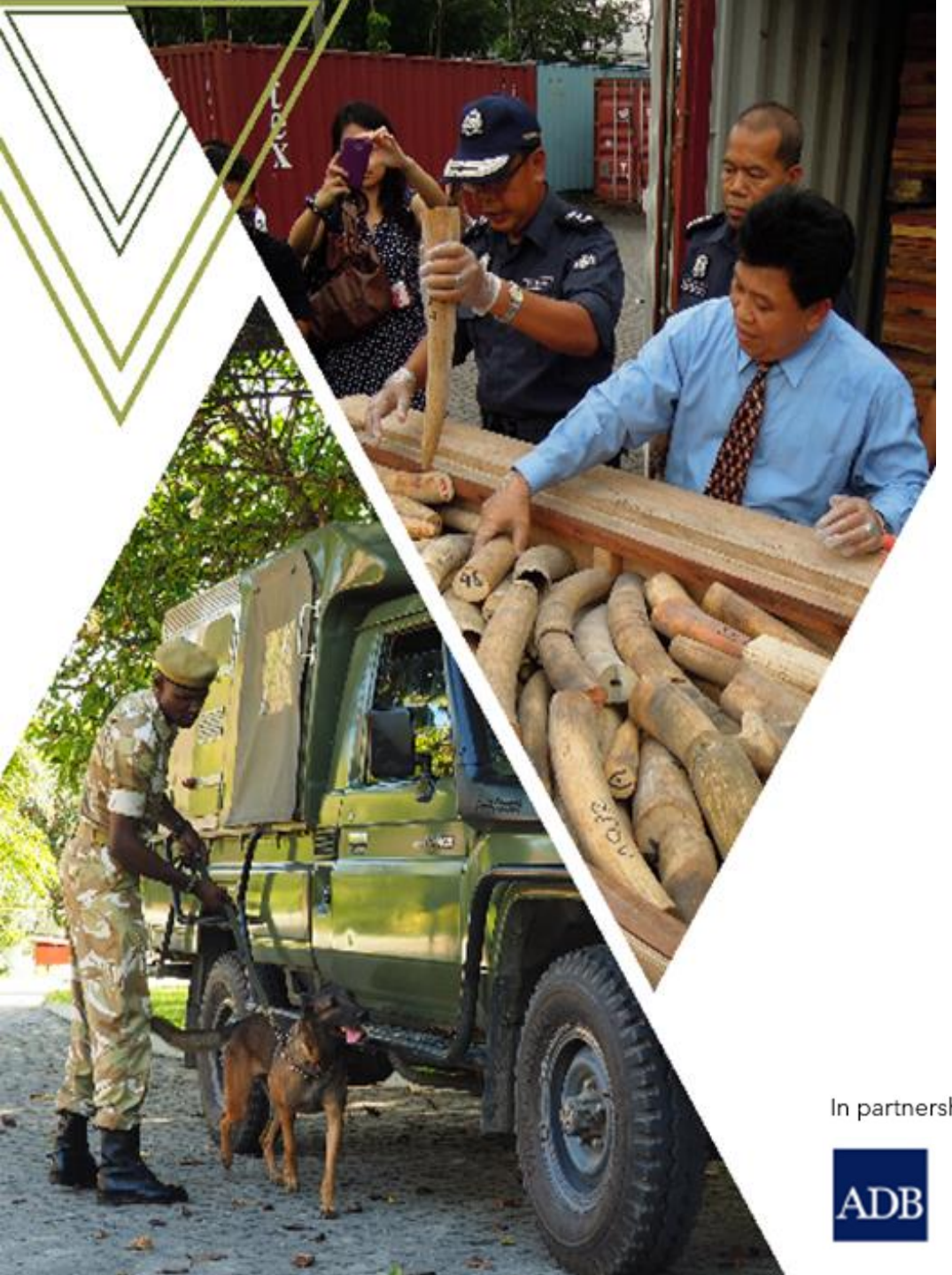


GWP Law Enforcement
Interagencias
Colaboración
Intercambio de conocimientos

31 de mayo de 2022

SUPPORTED BY

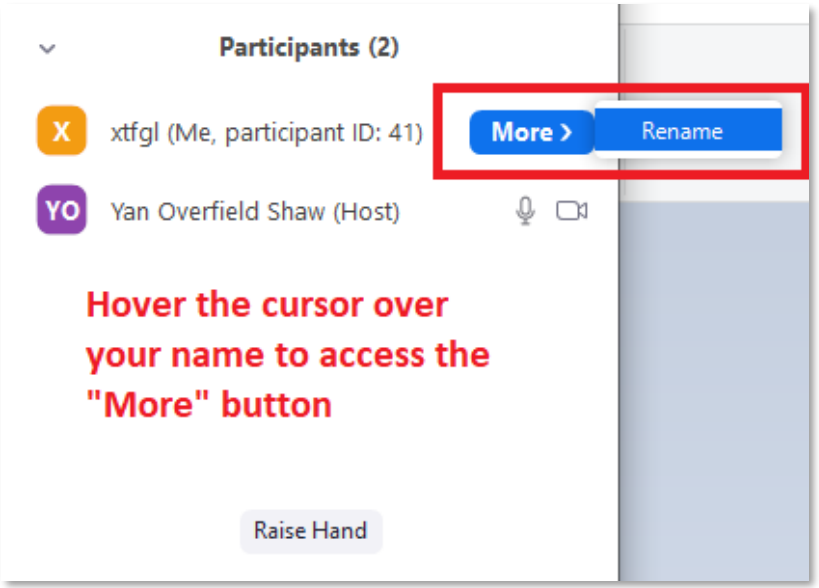
LED BY

In partnership with

Zoom Limpieza de la casa

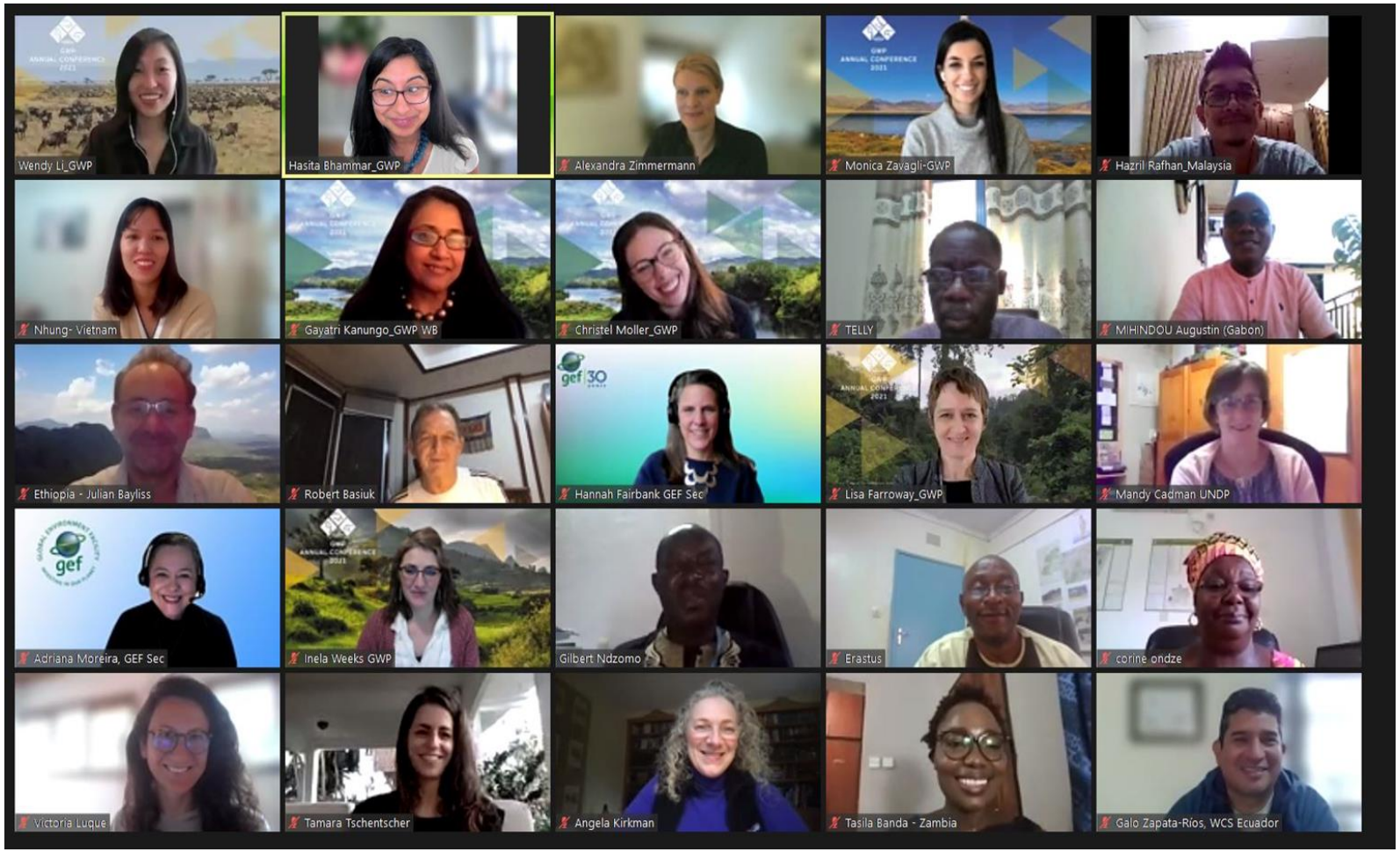
Interpretación al español

1. Haga clic en el símbolo del globo.
2. Seleccione **francés, español,** o el audio **en inglés**.



Renómbrate en Zoom y añade tu país y afiliación

Zoom Limpieza de la casa



DURANTE LAS SESIONES DE *BREAKOUT:*

Por favor **encienda su cámara** para mejorar la interacción con los participantes.

Objetivos del taller

- Facilitar el **intercambio entre pares** en toda la GWP sobre las lecciones y experiencias de la coordinación interinstitucional de las fuerzas de seguridad nacionales y subnacionales

- **Compartir los principios de las mejores** prácticas, las buenas prácticas y las herramientas para apoyar la coordinación

- **Identificar las necesidades técnicas y el apoyo a la capacidad que requieren** los países de la GWP para realizar esfuerzos coordinados de aplicación de la ley

Agenda

Tiempo (Manila)	Actividad
18:30	Bienvenido
18:40	**Sesión 1** - Desafíos y lecciones aprendidas sobre la colaboración interinstitucional en materia de aplicación de la ley - ideas de los proyectos de GWP
---	*Descanso*
20:30	**Sesión 2** - Intercambio de lecciones y buenas prácticas fuera de GWP
9:10 PM	**Sesión 3** - Identificar el apoyo adicional necesario
9:30 PM	Cierre del taller

Encuesta de Zoom

Pregunta 1

¿Cómo calificaría la colaboración de las fuerzas del orden en su país?
Muy eficaz/un poco eficaz/no existe/no sé

Encuesta de Zoom

Pregunta 2

¿Cuál de estas áreas crees que es la más importante para mejorar la colaboración en la aplicación de la ley de vida silvestre en tu país? Afiliación / Gobernanza / Comunicación e intercambio de información / Recursos / Otros (escriba en el chat)

Conoce a tu guía para el taller de hoy

Salvatore Amato

~~Especialista en la aplicación de la ley sobre la vida~~ silvestre

Sesión 1: Perspectivas del GWP

Perspectivas de los proyectos de GWP

Información de los proyectos sobre los retos y las lecciones aprendidas en la colaboración interinstitucional para combatir el tráfico de especies silvestres a nivel nacional y subnacional.

Áreas temáticas clave

1. **Composición**: composición del mecanismo de coordinación, qué organismos y organizaciones participan
2. **Gobernanza**: cómo se dirige el mecanismo, si tiene metas y objetivos claros
3. **Comunicación**: con qué frecuencia se reúne el mecanismo, cómo se comunican los organismos, cómo comparten la información
4. **Recursos**: ¿dispone el mecanismo de los recursos adecuados para cumplir sus objetivos?
5. **Eficacia** - ¿El mecanismo cumple sus objetivos declarados, produce resultados tangibles?

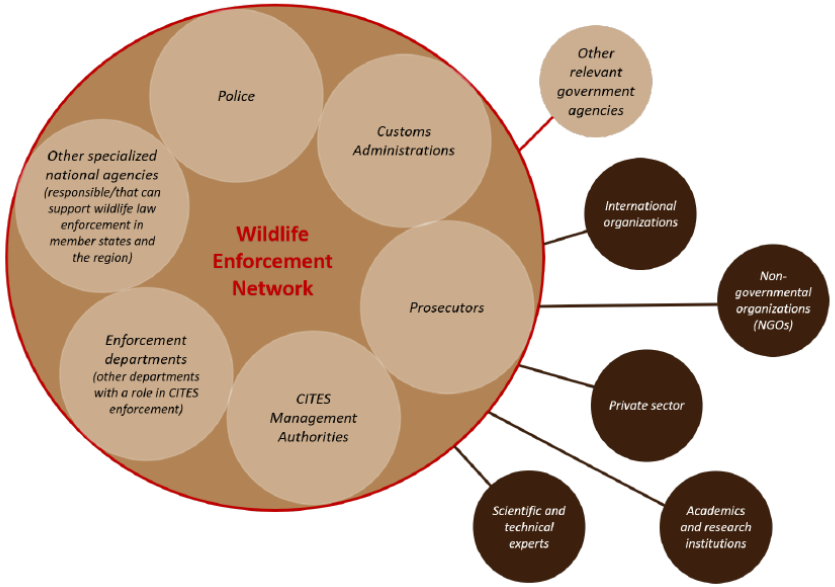
Afiliación

Para abordar eficazmente los delitos contra la fauna y flora silvestres y el tráfico de seres humanos se requiere un enfoque multiinstitucional bien coordinado.

El núcleo de los **mecanismos de coordinación interinstitucional debería incluir:**

- Autoridades de la vida silvestre
- Policía Nacional
- Aduana
- Fiscales
- Judicatura

Diagram 1: Overview of the WEN concept



A partir de ahí, los **mecanismos de coordinación pueden ampliarse** para incluir:

- Otros organismos encargados de la aplicación de la ley, como las UIFs y los AMLOs
- Autoridades de inmigración y correos
- Expertos de organizaciones internacionales y no gubernamentales
- Autoridades de la vida silvestre
- El sector privado, incluidos los funcionarios del transporte y la banca
- Instituciones académicas y de investigación

Gobernanza

Igualmente importante para garantizar una afiliación adecuada es la determinación de **cómo se regirá y dirigirá el mecanismo de coordinación interinstitucional.**

El mecanismo debe incluir:

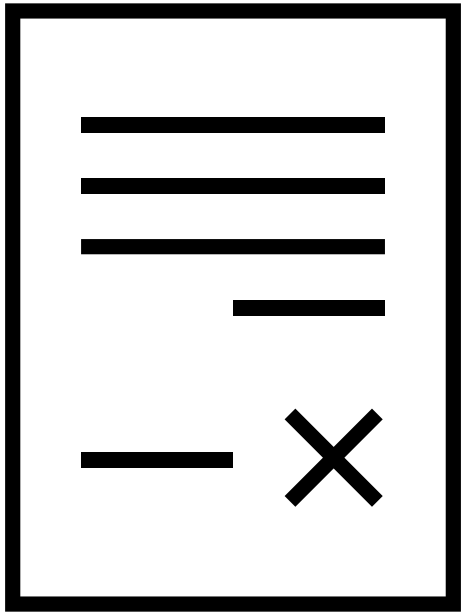
- Un **órgano de supervisión,** como un comité directivo, preferiblemente establecido y con mandato de la Oficina del Presidente o su equivalente
- Una **secretaría que funcione**, para gestionar los requisitos organizativos, administrativos y logísticos de la red
- Un **presidente** o agencia principal

Gobernanza

Los documentos de gobernanza, ya sean memorizados como estrategias nacionales o dentro de los documentos de implementación del mecanismo de coordinación, deben definir claramente las **metas** y los **objetivos** del mecanismo, así como las **funciones, las responsabilidades y las expectativas de cada miembro.**

Los documentos de gobernanza también deben incluir:

- medidas de integridad y transparencia
- procedimientos de rendición de cuentas e información
- métodos de asignación de recursos
- minimizar la duplicación de esfuerzos y estructuras.



Desafíos de GWP

Desafíos en la afiliación y la gobernanza
Generar confianza entre miembros con mandatos diferentes puede ser especialmente difícil, ya que cada uno puede tener prioridades, comprensión y preocupaciones diferentes en relación con (por ejemplo, el intercambio y el uso de datos sensibles).
Asignar **a las autoridades encargadas de la vida silvestre la presidencia permanente** de las redes de coordinación interinstitucional puede tener un **efecto disuasorio sobre la participación de otros organismos** que pueden formar parte de diferentes ministerios y tener diferentes requisitos de información.
El uso de unidades militares en algunas zonas para patrullar y responder a los problemas de delitos contra la vida silvestre puede ser beneficioso, pero también puede plantear problemas, ya que **las unidades militares suelen recibir una formación inadecuada en los aspectos sociales de las actividades de aplicación de la ley** y pueden tener prioridades conflictivas en las zonas que cubren.
La finalización de los documentos formales de gobernanza, si bien es muy importante, puede convertirse en un proceso prolongado que se enreda en formalidades gubernamentales y jerárquicas.

Retos de la afiliación y la gobernanza (debate)

Afiliación: Garantizar que el mecanismo de coordinación tenga la composición adecuada. Garantizar que sus miembros sean activos y contribuyan.

Gobernanza: Garantizar que el mecanismo de coordinación cuente con protocolos que definan claramente las funciones, responsabilidades y expectativas de cada miembro. El mecanismo está dirigido/presidido adecuadamente.

Challenges in Membership and Governance

What challenges have you/your project faced in membership and governance? // ¿A qué retos se ha enfrentado usted o su proyecto en materia de afiliación y gobernanza? // Quels défis avez-vous/votre projet a rencontré en matière d'adhésion et de gouvernance ?

+

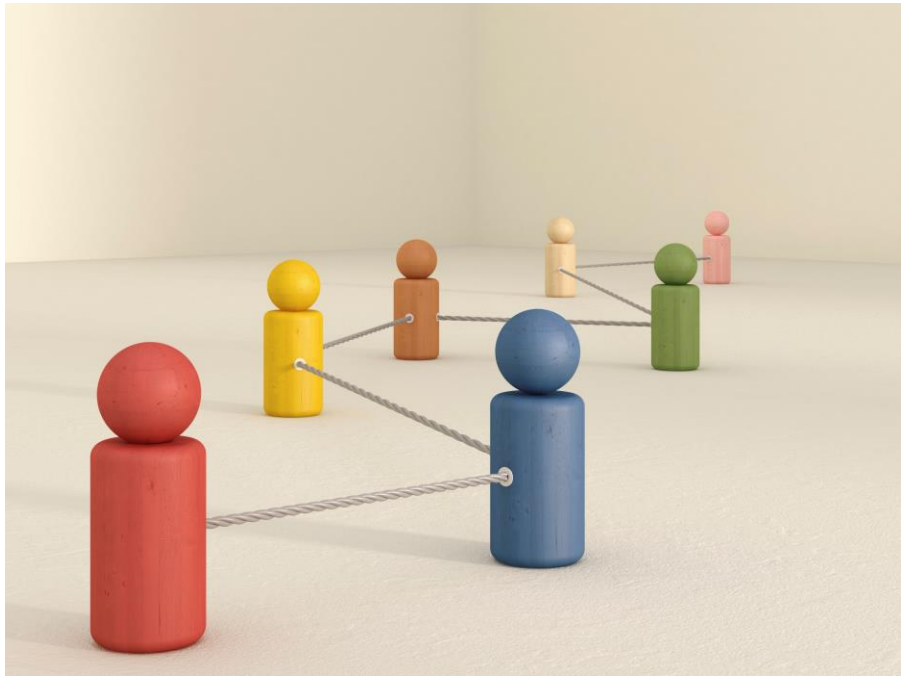
- Prolonged process to finalized formal governance documents and entangled in governmental and hierarchical formalities. (0 0)
- Low participation of other agencies when wildlife authorities are assigned as the permanent chair within inter-agency coordination networks. (0 0)
- Inadequate training of military units in social aspects of law enforcement activities. (0 0)
- Building trust among stakeholders with different mandates. (0 0)

EasyRetro

Comunicación

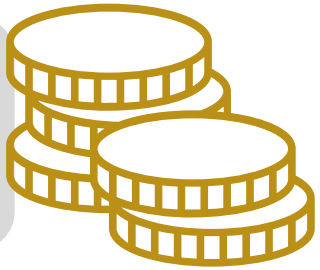
Es muy importante que una vez establecidos los mecanismos de coordinación
reunirse y comunicarse regularmente.

Aunque los comités directivos pueden reunirse semestralmente o incluso anualmente, la propia red debería celebrar reuniones en persona al menos trimestralmente y disponer de un mecanismo para reunirse con mayor frecuencia si es necesario.



Recursos

Es muy importante que los mecanismos de coordinación tengan **acceso a una financiación sostenida** para apoyar su funcionamiento, proyectos y eventos.



Nunca se insistirá lo suficiente en la importancia de **obtener un compromiso nacional de alto nivel y un apoyo político** a este respecto.

Eficacia

Una vez establecidos, es de vital importancia que los mecanismos de coordinación interinstitucional de las fuerzas de seguridad **produzcan resultados tangibles**.

Con demasiada frecuencia, estos mecanismos existen sólo sobre el papel y no llegan a ser operativos ni producen nada de valor.

Tener unas expectativas claramente establecidas en los documentos de gobernanza puede ayudar a garantizar que los resultados del mecanismo estén **en línea con las expectativas de la agencia**.

Desafíos de GWP

Retos de comunicación, recursos y eficacia
La comunicación y el intercambio de información potencialmente sensible para la aplicación de la ley con los socios de la red que no se encargan de la aplicación de la ley pueden limitar lo que se puede debatir y abordar durante las reuniones periódicas.
Generar confianza en lo que respecta al intercambio de información es una cuestión muy compleja. El hecho de compartir más información conlleva un mayor riesgo de que se filtre o se ponga en peligro.
Identificar la financiación y los recursos para garantizar que los mecanismos de coordinación interinstitucional sean sostenibles más allá de la vida del proyecto.
Falta de recursos comprometidos para mantener a las agencias en el terreno y cumplir con las actividades acordadas.
Garantizar que el mecanismo de coordinación **cumpla sus objetivos declarados** y no exista sólo sobre el papel.
Dificultad para evaluar y **medir la eficacia** de los grupos multiinstitucionales debido a las diferentes prioridades y requisitos de información.

Retos de GWP en materia de comunicación, recursos y eficacia (debate)

Challenges in Communication, Resources and Effectiveness

What challenges have you/your project faced in communication, resources and effectiveness? // Quels défis avez-vous/votre projet a rencontré en matière de communication, de ressources et d'efficacité ? // ¿A qué retos se ha enfrentado usted o su proyecto en materia de comunicación, recursos y eficacia?

+

- The inclusion of non-law enforcement partners within the network can limit the communication of sensitive information that can be discussed during regular meetings. (0 / 0)
- Building trust among law enforcement agencies in regards to information sharing. (0 / 0)
- Identifying other funding and resources. (0 / 0)
- Lack of resources committed to keeping the agencies in the field. (0 / 0)
- Ensuring the coordination mechanism doesn't exist on paper alone. (0 / 0)
- Difficulty assessing and measuring effectiveness of multi-agency group with different priorities and reporting requirements.

EasyRetro

Comunicación: Garantizar que el mecanismo de coordinación se reúna periódicamente y haya establecido medios de comunicación eficaces entre sus miembros.

Recursos: Garantizar que el mecanismo de coordinación cuenta con los recursos adecuados para financiar su funcionamiento y las actividades previstas. Garantizar que el proyecto pueda mantenerse más allá de su duración.

Eficacia: Garantizar que el proyecto cumple los objetivos acordados.

Lecciones y recomendaciones de GWP

GLOBAL
WILDLIFE
PROGRAM

Afiliación y gobernanza

- Los proyectos deben ser **lo suficientemente flexibles como para ajustar las horas de los socios clave si es necesario** para apoyar la coordinación interinstitucional y catalizar la aplicación de los mecanismos de coordinación.
- La importancia de **incluir al poder judicial y a las autoridades fiscales** como parte de los esfuerzos de coordinación interinstitucional, no sólo para sensibilizarlos sobre los casos de tráfico de especies silvestres, sino que les da la oportunidad de proporcionar información y destacar posibles áreas problemáticas, como la cadena de custodia y otras cuestiones probatorias.
- **El establecimiento de una secretaría permanente** (por lo general, la principal autoridad nacional en materia de fauna y flora silvestres) permite la continuidad de la estructura en lo que respecta al establecimiento y la logística de las reuniones. La **rotación de la Presidencia del Comité** garantiza una mayor participación y apropiación por parte de todos los miembros.
- La importancia de **conseguir un compromiso de alto nivel** (a nivel ministerial) y de asignar personal dedicado y capacitado para llevar a cabo las actividades acordadas.
- Las estrategias de coordinación entre organismos **deben definir claramente las funciones y responsabilidades específicas y las expectativas** de todos los organismos miembros.

Comunicación

- Una vez establecido, es importante que los mecanismos de coordinación interinstitucional **comuniquen su creación** a otras redes de alerta temprana, organizaciones intergubernamentales y otras partes interesadas.
- Las redes que funcionan eficazmente suelen tener una **"identidad" reconocida** cuyos miembros se sienten orgullosos de formar parte de la red. La creación de nombres y logotipos oficiales de redes o plataformas puede ayudar a establecer esta identidad y dar a conocer las actividades y logros de la red.
- **Informar de los logros** y de las actividades conjuntas realizadas con éxito sobre **el terreno puede ayudar a generar confianza entre los altos cargos** y a obtener apoyo para actividades adicionales.
- La comunicación formal sobre las actividades planificadas de la red debe incluir un informe después de las operaciones para **discutir los desafíos y las lecciones aprendidas** con fines de planificación futura.
- Los responsables del proyecto deben **identificar los programas comunes de los distintos organismos**, reconocer las posibles áreas de desconfianza y tener la paciencia de trabajar paso a paso para mejorar la confianza y, con el tiempo, mejorar la coordinación.
- La tecnología relacionada con el sistema de intercambio de información no debe superar a los **sistemas de recogida de información de las agencias**.

Recursos y eficacia

- El compromiso nacional en apoyo de los mecanismos de coordinación interinstitucional debe incluir los **recursos y la financiación necesarios dentro de los presupuestos de los organismos nacionales** (aunque los mecanismos de coordinación pueden establecerse y apuntalarse utilizando financiación externa, históricamente estos proyectos fracasarán sin una financiación sostenida).

- Los gestores de proyectos deben **asegurarse de que el compromiso de los gobiernos de alto nivel** vaya más allá del apoyo al mecanismo de coordinación, e incluya el apoyo y la priorización de los resultados y actividades acordados de la red.

- Los mecanismos interinstitucionales eficaces están formados por representantes que pueden tomar decisiones. Los **representantes deben tener un nivel lo suficientemente alto como para poder asumir compromisos y tomar decisiones en** nombre de las organizaciones que representan. Además, es menos probable que los representantes de alto nivel cambien con frecuencia de puesto.

- Un método para fomentar la confianza es empezar con cuestiones fáciles y menos sensibles desde el punto de vista político, y luego **ir avanzando con el tiempo hasta abordar cuestiones cada vez más delicadas y controvertidas**.

Debates en grupo

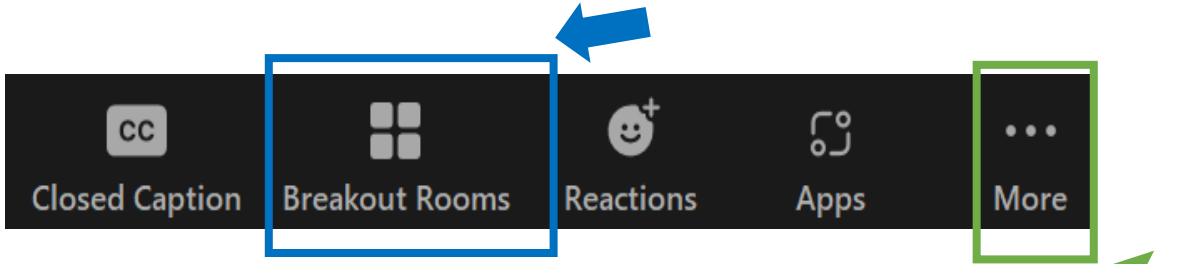
Profundizar en el intercambio de **lecciones aprendidas y** recomendaciones

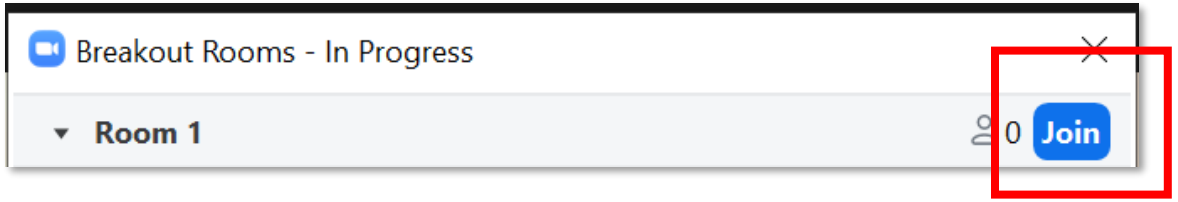
Grupo 1 (en sesión plenaria)	Grupo 2 (en la sala de descanso)
Introducción de: **GWP Tailandia** La lucha contra el comercio ilegal de especies silvestres, centrada en el marfil, el cuerno de rinoceronte, el tigre y los pangolines en Tailandia	Introducción de: **GWP** India Garantizar los medios de vida, la conservación, el uso sostenible y la restauración de los ecosistemas de la alta montaña del Himalaya (SECURE)
Debate en grupo centrado en las lecciones sobre la **afiliación y la gobernanza**	Debate en grupo centrado en las lecciones en torno a la **Comunicación, los Recursos y la Eficacia**

40‘

Debate en las salas de reunión

Grupo 1 con Proyecto de GWP en Tailandia	**Permanencia en el Pleno** Se ofrece interpretación al francés y al español *La interpretación en francés está disponible* *Está disponible la interpretación en español*
Grupo 2 con Proyecto GWP India	**Únase a la sala de reuniones** No hay interpretación disponible





Cómo unirse a una sala de reuniones

1. Haga clic en **Salas de reuniones** en los controles de la reunión.
2. Si no ve el icono, haga clic en **Más** y seleccione **Salas de reuniones.**
3. Haga clic en el botón **"Join"** junto a "Breakout Room".

Desafíos

- Cada una de las fuerzas del orden tiene diferentes puntos de vista sobre la necesidad de mejorar tanto la capacidad individual como la de los distintos organismos para tener un mejor efecto en la capacidad de colaboración de la IWT
- Se necesita tanto tiempo para consolidar el consenso entre los organismos encargados de la aplicación de la ley para llegar a un acuerdo común sobre la cuestión prioritaria clave del intercambio de información sobre la navegación interior que debe abordarse a nivel político

Lecciones aprendidas

- Los procesos de colaboración para debatir las carencias y las prioridades (por ejemplo, el marco de indicadores del ICCWC) deben tener lugar al principio de la aplicación para ayudar a que el proyecto diseñe mejor la capacidad de respuesta a largo plazo del IWT
- La Red de Observancia de la Vida Silvestre de Tailandia (TH-WEN) se ha creado para subsanar las deficiencias de la red interinstitucional hasta ahora dirigida por el Departamento de Conservación de la Vida Silvestre y las Plantas de los Parques Nacionales (DNP)

Desafíos

- La aprobación formal del comité TH-WEN por parte del gobierno ha tardado más de lo previsto. Esto provoca retrasos en el seguimiento de la colaboración formal entre las fuerzas del orden, especialmente en el plano político.
- El desarrollo del protocolo para el intercambio de información sobre la cadena de suministro de la navegación interior entre las fuerzas del orden es un proceso complicado. Es necesario realizar un análisis exhaustivo de **"lo que podría compartirse y lo que no podría compartirse"**

Lecciones aprendidas

- Utilizar / Aplicar el comité de la junta del proyecto como plataforma adicional de TH-WEN para comunicar y obtener la aprobación para implementar las actividades conjuntas de los organismos policiales de IWT mientras se espera la aprobación formal completa del proceso TH-WEN (Dirigido por DNP)
- El DNP ha iniciado el desarrollo de un protocolo interno sobre el intercambio de información de la IWT entre cada unidad policial en primer lugar (aún no disponible antes) utilizando el enfoque de colaboración innovador (software de aplicación de investigación i2) como punto de entrada.

Descanso

Sesión 2: Lecciones desde fuera de GWP

Conozca a los ponentes

Edward van Asch

Coordinador del ICCWC, Unidad de Ejecución, Secretaría de la CITES

Carla Natalia Suárez Jurado

Punto focal regional LAC, UNODC

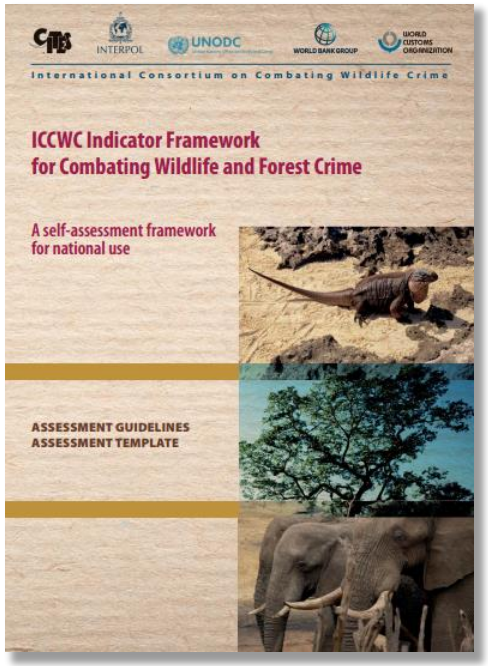
El Consorcio Internacional para Combatir los Delitos contra la Vida Silvestre

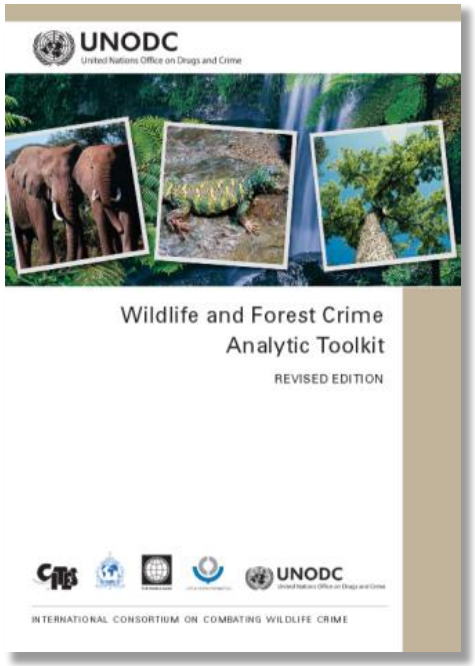
Colaboración interinstitucional de la GWP
Intercambio de conocimientos

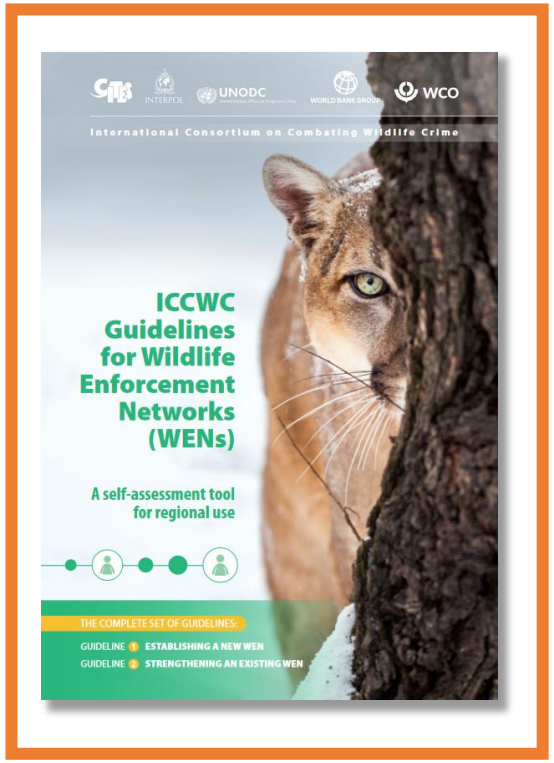
31 de mayo de 2022

Programa estratégico del ICCWC Donantes

Herramientas y servicios para apoyar los esfuerzos dirigidos a mejorar las respuestas

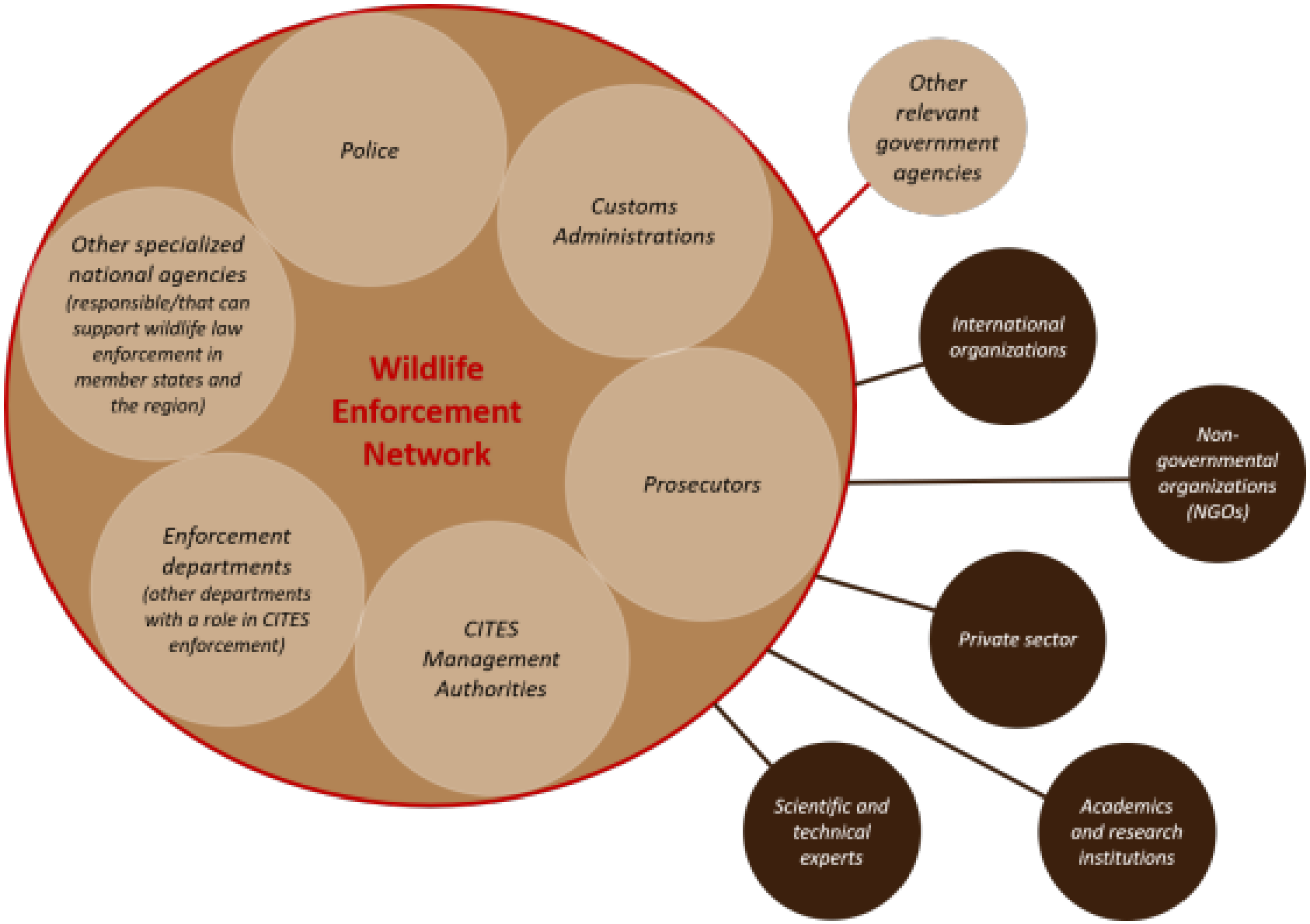


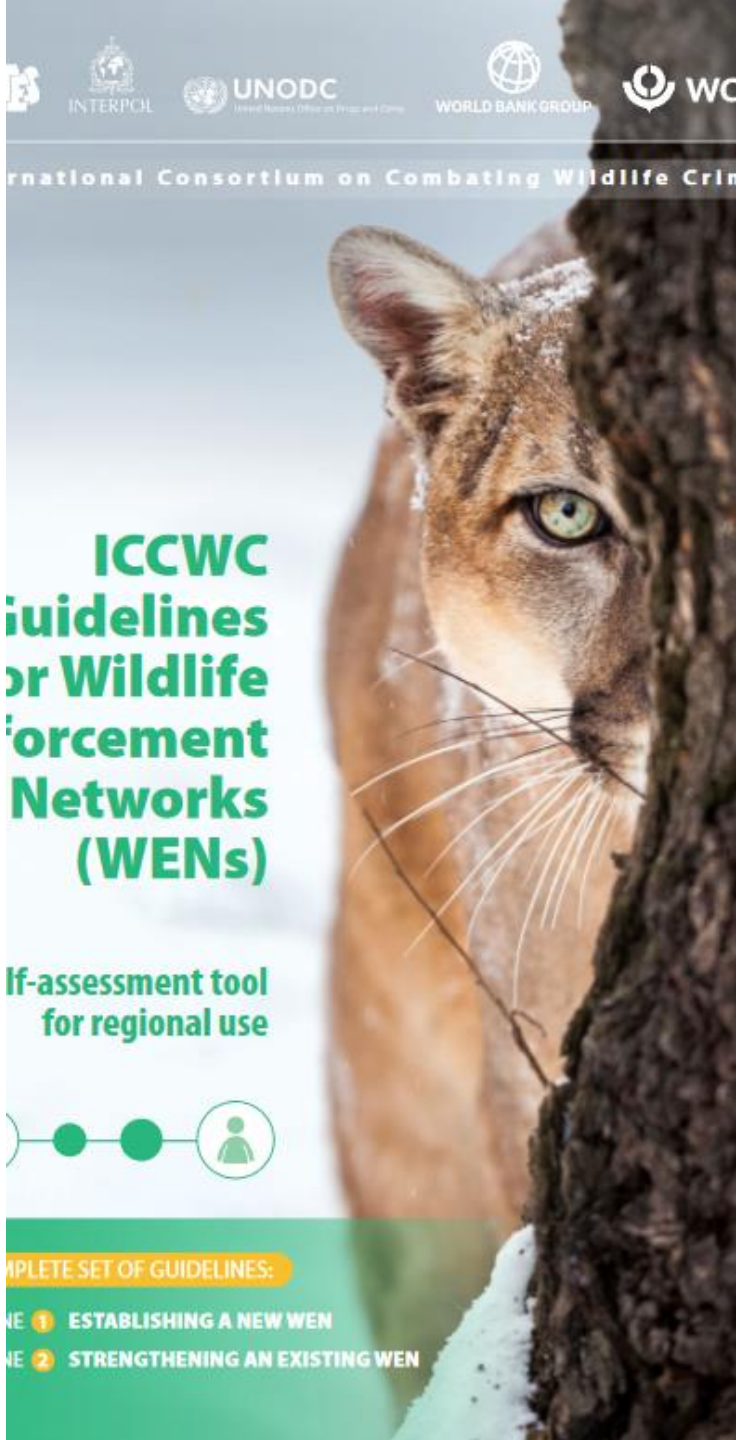




Véase: https://cites.org/eng/prog/iccwc.php/Tools

Diagram 1: Overview of the WEN concept





¿Cuáles son los principales objetivos de una WEN bien establecida?

- Fomentar la cooperación entre los organismos responsables de la aplicación de las leyes sobre la fauna y la flora silvestres
- Facilitar los enfoques regionales estandarizados
- Apoyar y fomentar los esfuerzos coordinados y la participación de los Estados miembros en las operaciones de lucha contra los delitos contra la vida silvestre
- Compartir experiencias, habilidades e información
- Intercambio de datos de inteligencia y riesgo
- Apoyar los esfuerzos de creación de capacidades
- Garantizar que todas las acciones, productos y resultados de la WEN estén dirigidos a combatir más eficazmente los delitos contra la vida silvestre.

¿Cómo es una WEN que funciona bien?

Apoya eficazmente a sus Estados miembros en la lucha contra los delitos contra la vida silvestre

Los organismos participan en actividades/esfuerzos para combatir los delitos contra la vida silvestre, muestran liderazgo y obtienen valor de la WEN

Existen mecanismos y procedimientos que permiten a la WEN desempeñar sus funciones

Una gobernanza sólida, medidas de integridad exhaustivas y procedimientos de información de apoyo

Acceso a una financiación sostenida para apoyar el funcionamiento, los proyectos y los eventos

CITES

INTERPOL

UNODC
United Nations Office on Drugs and Crime

WORLD CUSTOMS ORGANIZATION
ORGANISATION MONDIALE DES DOUANES

Consorcio Internacional para Combatir los Delitos contra la Vida Silvestre

ICCWC

GRACIAS

Programa estratégico del ICCWC Donantes

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
MINISTÈRE
DE L'EUROPE ET DES
AFFAIRES ÉTRANGÈRES

Gouvernement Princier
PRINCIPAUTÉ DE MONACO

Sesión 3: Apoyo necesario

Encuesta de Zoom

Español

¿Qué tipo de herramientas o apoyo adicional sería más útil para ayudarle a usted/su proyecto a mejorar la colaboración interinstitucional con éxito?

- ❑ Asesoramiento técnico
- ❑ Formación
- ❑ Estudios de casos de buenas prácticas
- ❑ Intercambios bilaterales/hermanamiento con otro país
- ❑ Intercambios de conocimientos en grupo
- ❑ Expertos en el país
- ❑ Otros, explican el recuadro del chat

Gracias.

SUPPORTED BY

LED BY