

## Sumáriu Ezekutivu

### Troka Driresaun: Ba Despeza ne'ebé Dí'ak liu no Sustentável

Aselera no sustenta kresimentu ekonomiku ne'e xave importante hodi reduz kí'ak no hasa'e padraun moris iha Timor-Leste. Maske monu maka'as iha dekada kotuk, desde 2006 kresimentu ekonomiku hadi'ak ona padraun moris, maibé seidauk benefisiu uma-kain sira ho proporsionalmente. Atividade ekonómika hetan ona suporta husi despeza publiku ne'ebé maka'as maibe la sustentavel, enkuantu seitor privadu foin maka hahu. Ne'e ezije modelu ekonomiku renovadu ida hodi promove kresimentu sustentável no inklusivu. Estratejia ekonómika koerente ida ba médiu-prazu tenki bazeia ba dotasaun nasaun nian no oportunidade emerjente sira.

Nivel despeza públiku ne'ebé aas ho reseita domestika ne'ebé limitadu rezulta ona deficit iha Orsamentu ne'ebé fo ameasa ba sustentabilidade fiskál no estabilidade makroekonómiku. Despeza publiku ne'ebé aas tebes la traduz ba kresimentu forte no sustentadu. Despeza publiku perpetua iha hela sikulu visiozu ba mal alokasaun rekursu, ne'ebé estimula deficit fiskal no komersial ne'ebé bo'ot no fo todan ba kresimentu ekonomiku. Reseita domestika maintain kí'ik , enkuantu Renda Sustentável Estimada (ESI) komesa tuun gradualmente – rezultadu husi esgotamentu rikusoin mina nian. Deficit fiskal ne'ebé bo'ot teb-tebes, ho medida 30 porsentu husi PIB entre 2017-2019, no maioria finansia husi retira ne'ebé bo'ot husi fundu petrolíferu. Esgotamentu husi fundu petrolíferu bele rezulta ajustamentu fiskal ne'ebé derepente no agonizante ho konsekuensia signifkativa ba prestasaun servisu no dezenvolvimentu umanu. Nune'e, jestaun prudente ba fundu petrolíferu importante tebes hodi garante katak jersaun foun sira bele hetan benefisiu husi poupanza hirak ne'e. Komprimisiu vinkulativu ba mediu-prazu ida ba ESI bele kontribui ba redusaun gradual husi deficit fiskal – idealmente iha kontektu kuadru fiskal mediu-prazu ida nian.

Reseita doméstika kí'ik tebes ba padraun internasionál no presiza atu hasa'e. Reseita tributária iha media 8 porsentu husi PIB desde 2011 no konsideravelmente kí'ik kompara ho renda husi nasaun sira iha rejiaun ne'ebé hanesan. Reforma polítika fiskal no administrasaun importante tebes atu hasa'e kolleta ba reseita hodi ajuda taka lakuna bo'ot iha finansiamentu orsamentu nian sem esgota fundu petrolíferu. Revizaun ba lejislasaun tributária ne'e importante. Reforma sira bele mai iha forma introdusaun ba impostu foun, hasa'e taxa iha forma rasionál, no hadi'ak administrasaun tributária, ne'ebé foka liu ba modernizasaun iha sistema no konstrusaun ba kapasidade administrasaun tributária.

Governu nia nível despeza sai ona hanesan nível ne'ebé aas liu iha mundu durante dekada ikus ne'e, maibé alokativamente la eficiente no efikaz. Despeza publiku sa'e substansialmente desde tinan 2000, atinji ho mediu 86 porsentu husi PIB entre 2008 no 2019, husi aumentu baze-ampla iha kategoria apropiasaun. Transferénsia sa'e maka'as ho nia importansia enkuantu despeza ba kapital relativamente volatile. Despeza publiku foka liu ba infraestruturá ekonómika, enkuantu dezafiu bo'ot dezenvolvimentu umanu nian hanesan nivel raes badak no rezultadu fraku husi aprendizajen persisti hela. Iha sorin seluk, dotasaun orsamental ba seitor ekonomiku ho potencia ba kresimentu hanesan agrikultura, turismo, komersiu, no industria komparativamente kí'ik los. Kriebiliadde orsamental hafraku ona liu husi revizaun regular meiu-du-anu nian enkuantu ezekusaun Orsamentu ne'ebe fraku sei kauza rezultadu sub-optimu iha termu eficiencia no efikasias ba despeza publiku.

Aumenta eficiencia no efikasias ba despeza publiku ne'e importante atu hadi'ak impaktu polítika fiskal nian. Tamba ne'e, melloramentu iha sikulu projetu publiku, husi identifikasaun, seleksaun, dezenu, implementasaun, to'o evaluasan nesesáriu tebes. Haforsa kapasidade institucional, no iha tempu ne'ebe hanesan simplifika funsaun no responsabilidade institucional sira nian, bele signifkamente hadi'ak impaktu ba investimentu publiku. Kompozisaun husi orsamentu rekorente mos merese eskrutíniu, haree ba ninia montante no nivel prestasaun servisu ne'ebe fraku. Adopsaun ba kuandru koerente planeamentu ba mediu-prazu bele promove priorizasaun mais estratejika ba despeza sira, sei hadi'ak mos previsibilidade rekursu nian ba seitores importante sira. Prosege ho reforma pragmatika jestaun finansas publika sei sai fundamentu ida atu hadi'ak planeamentu, orsamentu, no ezekusaun.

Aumentu iha despeza saúde nian iha tinan hirak liu ba permiti ona investimentu kritiku iha seitor saúde nian, maibe la traduz ba disponibilidade no kualidade servisu ne'ebe di'ak liu. Total husi despeza saúde nian iha 2018 maka 7.6 persentu husi PIB no maioria finansia husi governu, ne'ebe maka ajuda ona atu proteje populasaun sira kontra despeza saúde ne'ebe bo'ot no fraku. Entretantu, utilizaun servisu saúde nian relatiovament esei ki'ik no asesu parsial ba kuidadu saúde iha area jeografika no bazeia ba estratu sosioekonomiku. Dezafiu emerjente sira inklui mudansa ba karga moras nian iha direasaun moras-la-hada'et no ba garantia preparasaun kontra ameasa saúde publika hanesan COVID-19, enkuantu kontinua halo progresu iha moras infeksiozas, saúde maternal no infantile, no mos iha rezultadu nutrisional sira. Alein de ne'e, nasaun komesa ona atu experiensia ' tranzisaun finansiamentu saude', iha ne'ebe despeza saúde nian aumenta tamba rendimentu nasional sa'e no ajuda ba dezvoltamentu tun. Sustentabilidade ba programa saúde nian ne'ebe maka maioria finansia husi fonte externa, purtantu, sei iha risku.

Aumentu iha efisiensia no efikasiasa despeza públiku ian sei sai krusial atu hadi'ak prestasaun servisu saúde no nutrisaun no kria espasu fiskal ba despeza ne'ebé produtivu liu. Tau impotansia ba taxa aas husi raes badak infantil sei sai hanesan prioridade; ne'e sei presiza asaun multi-setorial husi governu hotu no mos melloramentu iha intervensaun espesifiku ba nutrisaun. Iha seitor saúde, sei iha nesesidade atu hanoin fila fali desizaun sira ba investimentu no despeza, partikularmente iha kuidadu saúde primaria no rekursu umanu. COVID-19 mos subliña ona nesesidade atu investe iha preparasaun no konstrui sistema saúde reziliente atu permite responde ne'ebe efikaz iha urjensia future nian. Ho aumentu kompleksidade aranju institucional, importante tebes atu desenvolve planu operacional ne'ebe koisivu hodi hadi'ak koordinasaun entre entidade sitopr saúde sira. Finalmente, investe iha Sistema informasaun no enkoraja uzu dadus hodi foti desizaun sei sai elementu importante ne'ebe sai baze iha sistema saúde.

**Esforsu signifikativu hala'o ona atu rekonstrui sistema edukasional no hadi'ak asesu ba edukasaun, maibé despeza iha area edukasaun seidak traduz ba melloramentu proporsional iha rezultadu aprendizajen.** Pur ezemplu, nivel alfabetizasaun ki'ik liu kompara ho nasaun sira ne'ebe ho nivel despeza publiku pur estudante kuaze hanesan (iha ensinu primariu) – espesialmente iha rejiaun EAP. Alein de ne'e, aumentu despeza ba edukasaun apoiu ona husi expansaun servisu, maibe sei iha preokupasaun konaba ninia kompozisaun no sustentabilidade. Folla pagamentu sa'e substansialmente, enkuantu despeza ba kapital no dezvoltamentu limitadu tebes. Dezafiu pertinente seluk inklui taxa ki'ik iha inskrisaun pre-eskolar, ne'ebe tenki tau importansia hodi garante katak labarik sira bele hetan abilidade fundamental ba vida tomak, taxa aas ba repetisaun iha klase dahuluk, sala de aula ne'ebe nakonu ba ensinu sekundariu, no difikuldade atu produz no atrai numeru profesores ho kualidade di'ak sira. Taxa aas ba repetisaun ne'e, partikularmente preokupante tebes tanba sira reprezenta inefisiensia iha despeza interna, tanba sira hatudu katak rekursu publiku gasta de'it ba estidante sira ne'ebe la liu iha sistema hanesan ita espera.

**Hadi'ak alokasaun no efisiensia husi despeza publika iha edukasaun bele ajuda hasa'e rezultadu aprendizajen.** Aumenta efisiensia iha siste,a edukasaun bazika importante atu garante katak investimentu iha nivel edukasaun sira seluk sei iha impaktu ne'ebe forte. Enkuantu iha nesesidade ba despeza bo'ot iha ensinu sekundariu, ida ne'e sei fo de'it rezultadu ne'ebe di'ak bainhira estudante husi ensinu baziku atinji ensinu sekundriu ho kuñesimentu no abilidade iha nivel ne'ebe adekua. Rekursu adisional ba ensinu sekundariu tenki planeadu atu konsidera nesesidade hodi investe iha kontributu sira hanesan livru no materia hanorin no aprendizajen sira seluk. Taxa repetisaun ne'ebe aas iha klase dahuluk edukasaun formal nian presiza atensaun imediatu no karik bele rezolve liu husi expansaun ba kobertura no kualidade pre-eskolar, nutrisaun ne'ebe di'ak liu, reduz tamañu turma nian no fornese apoiu individualizadu hanesan insentivu monetariu no naun-monetariu ne'ebe apropiadu. Entretantu, importante mos atu atria no produz profesores ho kompetensias no abilidade konjuntu ne'ebe di'ak. Formasaun kontínua iha servisu no dezvoltamentu profesional hanesan jestaun ba profesores sira ne'ebe di'ak bele dezempeña papel esensial. Tenki desenvolve formula ida atu okupa sala de aula adekuaamente (inklui redistribuisaun) no garante katak profesores sira nia abilidade adekua ba estudante sira-nia nesesidade. Ikus liu, hadi'ak sistema informasaun ba jestaun edukasaun (EMIS) sei permiti akompañamentu adekua ba dezempeña no foti desizaun ne'ebe ho kualidade.

**Aplikasaun GPBP (Plataforma ba Planeamentu Joespasia no Elaborasaun Orsamentu) ilustra oportunidade atu reforsa desizaun orsamental sira.** Servisu ne'e bele kria feramentu dinamiku ida ne'ebe bele replica, refina, no hasa'e kualidade hodi responde ba kestoens urjente sira (e.x., asesu ba edukasaun no distribuisaun pesoal mediku). Inovasaun dijital labele automatikamente hasa'e kualidade ba foti desizaun, maibe bele fornese kontributu kritical ba konsiderasaun. Utilizasaun husi dadus kredivel no apropriadu ne'e importante atu haforsa provas sira bazeia ba prosesu preparasaun Orsamentu. Permitti integrasaun dadus no dezenvolve aplikasaun orientadu ba problema sira ne'e fundamental atu hadi'ak planeamentu no elaborasaun porsamentu, maibe presiza investimentu iha kriaasaun konsiensia interna no kapasidade tekniku sira seluk.