



WORLD BANK GROUP

Программа партнерства Группы Всемирного банка с Узбекистаном на 2022-2026 фин. годы

февраль 2022 г.



Содержание

- I. **Группа Всемирного банка (ГВБ)**
- II. **Цикл подготовки и реализации стратегических документов, а также программа партнерства со страной**
- III. **Результаты реализации программы партнерства ГВБ с Узбекистаном на 2016-2021 фин. годы.**
- IV. **Видение перспектив социально-экономического развития Узбекистана**
- V. **Комплексное диагностическое исследование экономики страны**
- VI. **Новая программы партнерства ГВБ с Узбекистаном на 2022-2026 фин. годы**

I. Группа Всемирного банка

Миссия Группы Всемирного банка (ГВБ)

- **189 стран** являются членами ГВБ. Она осуществляет свою деятельность в более **чем 140 из них**. Эти характеристики делают ГВБ уникальным институтом глобального партнерства в области социально-экономического развития.
- ГВБ состоит из **5 организаций**, включая Международный банк реконструкции и развития (МБРР), Международную ассоциацию развития (МАР) (МБРР и МАР образуют Всемирный банк), Международную финансовую корпорацию (МФК), Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям (МИГА) и Международный центр по урегулированию инвестиционных споров (МЦУИС).
- Они работают с правительствами и частным сектором над **искоренением крайней бедности, повышением всеобщего благосостояния людей** в странах с низким и средним уровнем доходов, а также над обеспечением устойчивого экономического роста и развития в этих странах.
- ГВБ оказывает поддержку странам-клиентам посредством различных финансовых инструментов (займы, кредиты, гранты и т. д.), а также аналитических и консультативных услуг. ГВБ взяла на себя обязательство предоставить в 2021 году своим странам-клиентам **98,9 млрд долл. США** для решения различных проблем социально-экономического развития, с которыми они сталкиваются.

Сотрудничество между ГВБ и Узбекистаном

- Узбекистан стал членом Всемирного банка в 1992 году, а членом МФК в 1993 году. Начиная с 2017 года финансовое, техническое и аналитическое содействие ГВБ для страны существенно возросла. Её ресурсы были направлены на поддержку усилий правительства в реализации комплексной программы по построению рыночной экономики.
- Сегодня **программа Всемирного банка в Узбекистане** является крупнейшей операцией организации в регионе Европы и Центральной Азии после Турции. По состоянию на 1 декабря 2021 года она состоит **из 24 проектов с обязательствами на общую сумму около 4,6 млрд. долл. США.**
- Эти проекты **помогают правительству** в осуществлении значимых экономических реформ, в вопросах развития сельского хозяйства, здравоохранения, образования, услуг водоснабжения и санитарии, ирригации, секторов энергетики и транспорта, системы социальной защиты, городской и сельской инфраструктуры, а также в смягчении последствий пандемии COVID-19 для здоровья граждан и экономики страны.
- В то же время, программа МФК в Узбекистане продолжает **оказывать содействие в росте частного сектора в экономике Узбекистана**, включая банковский сектор, текстильную промышленность, возобновляемые источники энергии, химическую промышленность, здравоохранение и другие отрасли. По состоянию на 1 декабря 2021 года общая стоимость проектов МФК в Узбекистане **составила 240 млн. долл. США.**

II. Цикл подготовки и реализации стратегических документов, а также программа партнерства со страной

Подход ГВБ к партнерству со странами-клиентами имеет 4 отдельных компонента:



- **Комплексное диагностическое исследование экономики страны** – это диагностика национальной экономики, проводимая ГВБ в тесной консультации с правительством, частным сектором и прочими заинтересованными сторонами.
- **Программа партнерства со страной (ППС)** – документ, который разрабатывается на основе определенных приоритетах социально-экономического развития страны и закладывает основу партнерства, нацеленное на достижение конкретных результатов.
- Каждые 2 года в ходе осуществления ППС проводится **Обзор эффективности ее реализации** для оценки достигнутого прогресса в данной области.
- В конце реализации каждого ППС готовится **Отчет о результатах и полученном опыте**, который дает оценку эффективности ППС с использованием матрицы результатов, приведенной в последнем Обзоре эффективности реализации ППС.

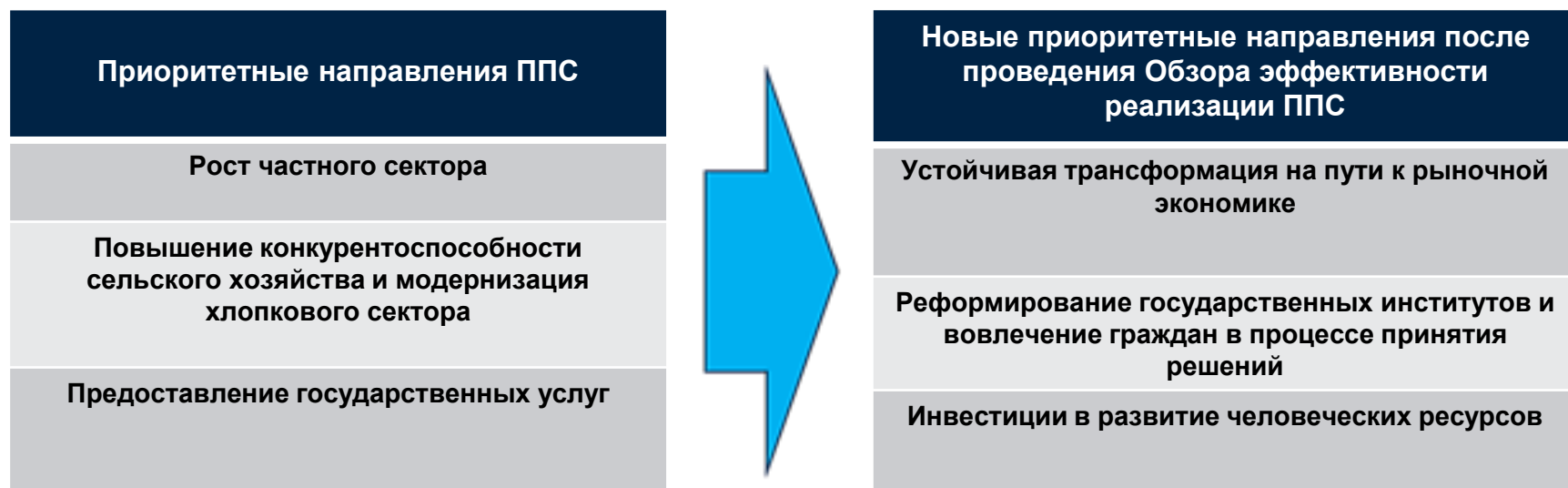
Определение основных направлений ППС, задачи высокого уровня (ЗВУ) и программа ГВБ



III. Результаты реализации программы партнерства ГВБ с Узбекистаном на 2016-2021 фин. годы

Приоритетные направления программы партнерства с Узбекистаном (ППС) на 2016-2021 фгг.

- В середине 2018 г. в рамках Обзора эффективности реализации ППС на 2016-2021 фин. годы и изучения опыта в стратегию ГВБ были внесены коррективы с целью **реагирования на существенные изменения в страновом контексте в свете реформ, начатых правительством в 2017 году.**



- В 2020 году в ППС была внесены дополнительные коррективы с целью содействия Узбекистану в реагировании на последствия **кризиса, вызванного пандемией COVID-19.**
- Около 5 млрд. долл. США были предоставлены стране в рамках вновь утвержденных проектов в 2016-2021 фин. годы.
- Большая программа аналитической и технической помощи со стороны ГВБ позволила правительству принять обоснованные решения при реализации важных структурных реформ.

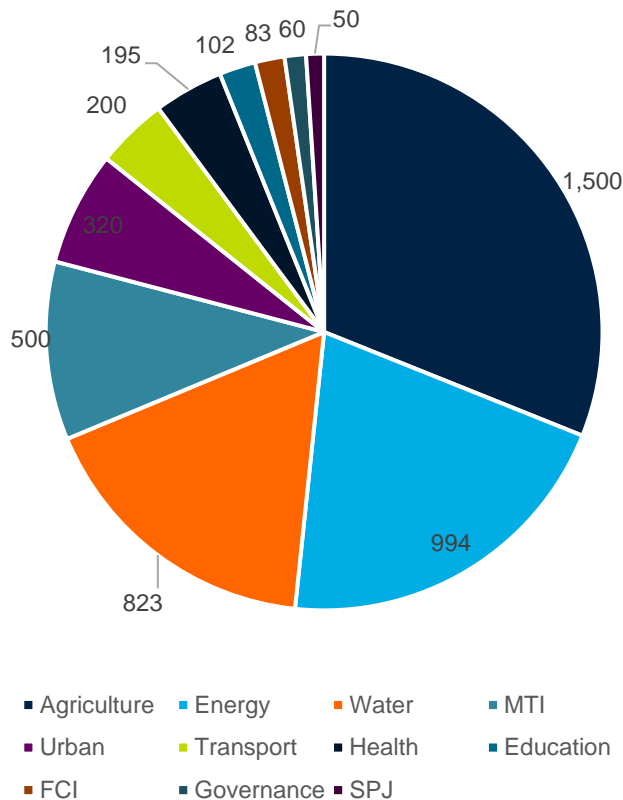
Цели ППС на 2016-2021 фин. годы – в целом достигнуты

1. Устойчивая трансформация на пути к рыночной экономике	1.1 Усиление экономического роста и переход к рыночной экономике
	1.2 Улучшение нормативных требований к бизнесу
	1.3 Расширение доступа к финансам и финансовым услугам для частного сектора
	1.4 Улучшенная диверсификация сельскохозяйственного производства
	1.5 Повышение эффективности предоставления ресурсов инфраструктуры
2. Реформа государственных институтов и вовлечение граждан в процесс принятия решений	2.1 Улучшение корпоративного управления и укрепление финансовой устойчивости госпредприятий
	2.2 Повышение доступности, эффективности и надежности услуг электроснабжения и отопления
	2.3 Улучшение доступа к услугам водоснабжения и санитарии и их качественного оказания
	2.4 Усиление участия граждан в контроле за предоставлением государственных услуг
3. Инвестирование в развитие человеческих ресурсов	3.1 Улучшение доступа к качественному образованию
	3.2 Улучшение доступа к качественным услугам здравоохранения
	3.3 Эффективные системы социальной защиты

Текущая программа Всемирного банка в Узбекистане

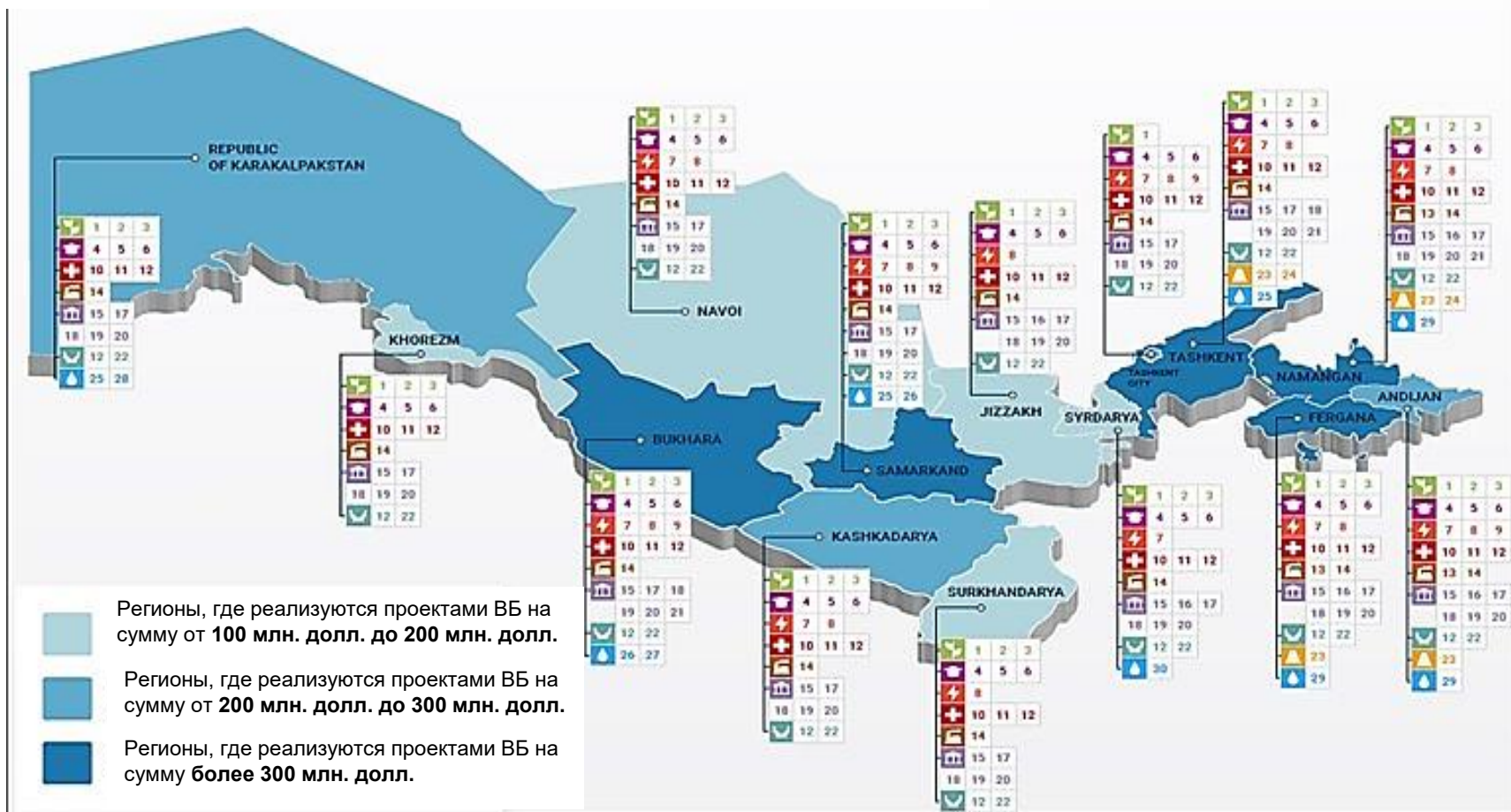
- По состоянию на декабрь 2021 года, в стране в различных социально-экономических секторах реализуются 24 проекта, финансируемых Всемирным банком на общую сумму **4.6 млрд. долл.** Эта сумма включает кредиты и займы МБРР и МАР на 1.5 млрд. долл. и 3.1 млрд. долл. соответственно.
- **2.5 млрд. долл.** пока не освоены (или около 55% от общего проектного портфеля).
- *Региональная программа:* Программа по адаптации и смягчению изменения климата для бассейна Аральского моря (CAMP4ASB) общей стоимостью 57 млн. долл. Из них **23 млн. долл. выделены** на программные мероприятия в Узбекистане.

Финансовые обязательства ВБ по секторам



Список текущих проектов ВБ

Проекты, финансируемые Всемирным банком в различных регионах страны и социально-экономических секторах в ходе реализации ППС на 2016-2021 фин. годы.



Текущая программа Международной финансовой корпорации (МФК) в Узбекистане

240 млн долл
проектный
портфель

19
проектов

10
клиентов

Портфель МФК по секторам, млн дол



Совокупное долгосрочное финансирование МФК достигло порядка \$ 350 млн за 2016-2021 фин. годы, по сравнению с менее 20 млн долларов в 2010-15 фин. годы

Финансовые обязательства МФК
(собственные и мобилизованные средства), млн. долл.



Основные направления инвестиционной и консультативной деятельности МФК:

- Банковский сектор- трансформация и подготовка к приватизации
- Открытие энергетического сектора для частных инвестиций
- Химический сектор - реформирование и модернизация отрасли
- Открытие хлопкового и текстильного секторов для устойчивого участия частного сектора
- Привлечение глобальных игроков в улучшение национальной системы здравоохранения
- Развитие микро-, цифрового и ипотечного финансирования

Из серии «первые» в Узбекистане:

- Первый в стране проект на основе государственно-частного партнерства (ГЧП) по выработке электричества из возобновляемой энергии, отбор победителей проводился на конкурсной основе
- Первые инвестиции частного сектора в производство электричества на основе солнечной энергии (фотоэлектрическая станция)
- Первый в стране проект на основе ГЧП в секторе здравоохранения (гемодиализ)
- Выпуск первых облигаций, номинированны в узбекских сумах, на международных рынках (на общую сумму 178 млн. долл.)

Достижения на сегодняшний день

- Предоставила клиентам 347,5 млн. долл. в виде долгосрочного финансирования (LTF) (за счет собственных и мобилизованных средств) в 2016-2021 фин. годах (против 19,6 млн долл в 2010-2015 фин. годах). За период текущего ППС годовые финансовые обязательства МФК увеличились более чем в пять раз - с 40 млн долл в 2016 фин. году до 215,9 млн долл в 2021 фин. году.
- Улучшила понимание процессов благодаря аналитическим исследованиям возможностей частного сектора в опереженных приоритетных секторах экономики.
- Поддержала трансформации банковского сектора и предварительной приватизации (Ипотека Банк, УзПСБ, и т.д.)
- Приняла участие в реформировании и модернизации химического сектора.
- Повысила доступность, эффективность и надежность электроснабжения (проекты на основе государственно-частного партнерства (ГЧП) в области электричества из возобновляемых источников Nur Navoi Solar; Scaling Solar 1, Solar 2, Solar 3; так далее.)
- Приняла участие в диверсификации сельскохозяйственного производства (проекты Uzbekistan Sustainable Cotton, Indorama Arpo)
- Улучшила доступа к качественным медицинским услугам (проекты на основе ГЧП в области гемодиализа, объединения больниц, услуг лучевой терапии)
- Первой начала предоставлять финансирование микро, малым и средним предприятиям в местной валюте через банки-партнеры в Узбекистане.

Приоритетные направления дальнейших реформ

Дерегулирование и разделение госпредприятий

Во всех секторах доминируют госпредприятия. Наблюдается серьезное вмешательство государства в экономику. Основные функции правительства необходимо отделить от функций, которые обычно выполняются частным сектором в рыночной экономике.

Конкуренция

Узбекистану нужны равные правила игры, чтобы новые динамично развивающиеся фирмы могли входить на рынок и расти. Хотя сейчас начать бизнес легче, чем раньше, новые игроки в некоторых секторах с преобладанием госпредприятий по-прежнему сталкиваются со сложностями из-за неявных субсидий, которые приводят к перекосам на рынке в пользу госпредприятий.

Инфраструктура и энергоэффективность

Отсутствие современной инфраструктуры ограничивает доступ Узбекистана к мировым рынкам и приводит к неэффективному использованию энергии. Необходимо модернизировать физическую инфраструктуру, особенно цифровую.

Сектора экономики

Финансовый сектор: Приватизация государственных банков.

Агробизнес: Установить адекватные правоотношения в области землепользования и снять ограничения на использование земли.

Химическая отрасль: Либерализация химической отрасли для привлечения частных инвестиций.

Телекоммуникации: Разделение и либерализация сектора.

Транспорт: Принятие нормативно-правового акта, разрешающего сдачу аэропортов в концессию частными операторами.

Что может предложить МФК в рамках новой ППС?

МФК ставит своей целью увеличить участия частного сектора в экономике на основе ГЧП, поддержать процесс приватизации, улучшить корпоративное управление, продолжить преобразование хлопкового сектора, углубить и диверсифицировать финансовый сектор, в том числе за счет развития сектора микрофинансирования и рынков капитала. МФК также работает над созданием благоприятной среды для ГЧП, поддерживая развитие инфраструктуры путем:

- Продолжения активного инициирования и поддержки соответствующих проектов;
- Продолжения изучения возможностей по выпуску облигаций в национальной валюте;
- Исполнения ведущей роли в восстановлении экономики после кризиса COVID-19;
- Продолжения работы по привлечению инвестиций, которая закладывают основу для будущих сделок и создает новые рынки.

Стратегические приоритеты IFC в Узбекистане - обеспечение функционирования рынков, интеграция, взаимосвязанность и устойчивость.

IV. Страновой контекст и видение перспектив социально-экономического развития Узбекистана

Видение перспектив социально-экономического развития Узбекистана

- **Узбекистан стремится сократить уровень бедность среди граждан вдвое к 2026 г. и войти в число стран с уровнем доходов выше среднего к 2030 г. (4 тыс. долл. на душу населения).**
- **Ожидается, что новая национальная стратегия развития Узбекистана на 2022-2027 годы будет принята до конца 2021 г.**
- **Новая ППС между ГВБ и Узбекистаном будет нацелена на поддержку реализации новой национальной стратегии развития страны.**

V. Комплексное диагностическое исследование экономики страны

Основные выводы комплексного диагностического исследования экономики страны

Реформы, осуществленные в Узбекистане с 2017 года, были впечатляющими. Однако для полного раскрытия социально-экономического потенциала страны необходимо сделать еще больше.

Четыре задачи высокого уровня (ЗВУ), обозначенные ниже, имеют важное значение для достижения вышеназванных стратегических целей страны.

создание условий для быстрого роста
частного сектора

формирование прозрачных государственных институтов,
создающих благоприятную среду для роста частного сектора

увеличение инвестиций в развитие человеческого
капитала

улучшение экологической среды и реагирования на климатические
изменения



**ЦЕЛЬ 1. Сокращение бедности –
снижение уровня бедности среди
граждан вдвое к 2026 году**

**ЦЕЛЬ 2. Всеобщее благосостояние -
4 тыс. долл. на душу населения
к 2030 году**



VI. Новая программы партнерства ГВБ с Узбекистаном на 2022-2026 фин. годы

РВУ 1: Увеличение инклюзивной занятости в частном секторе

1.1 Ускорение реструктуризации госпредприятий, а также развитие нормативной базы для улучшения бизнеса и конкуренции

1.2 Увеличение продуктивного вклада земли и капитала в экономический рост

1.3 Содействие в развитии частного сектора и агробизнеса

1.4 Улучшение инфраструктуры для развития конкурентоспособности и коммуникационных возможностей

1.5 Повышение уровня участия граждан в процессах принятия решений, а также ответственности за предоставление госуслуг

РВУ 2: Развитие человеческого капитала для инклюзивной и продуктивной рыночной экономики

2.1 Улучшение доступа к качественному образованию

2.2 Более эффективные, инклюзивные и устойчивые услуги здравоохранения, водоснабжения и санитарии

2.3 Расширение доступа к системе социальной защиты и инклюзивному рынку труда

РВУ 3: Рост «зеленой экономики» для улучшения благосостояния

3.1 Снижения выбросов парниковых газов и «зеленое развитие» промышленности и экономики

3.2 Более эффективное использование природных ресурсов (взаимосвязанность водных, энергетических и земельных ресурсов)

← ПРЕОДАНИЕ ГЕНДЕРНОГО НЕРАВЕНСТВА →



Результаты высокого уровня 1

Увеличение инклюзивной занятости в частном секторе (возможные цели ППС)

Увеличение инклюзивной занятости в частном секторе



1.1 Ускорение реструктуризации госпредприятий, а также развитие нормативной базы для улучшения бизнеса и конкуренции

1.2 Увеличение продуктивного вклада земли и капитала в экономический рост

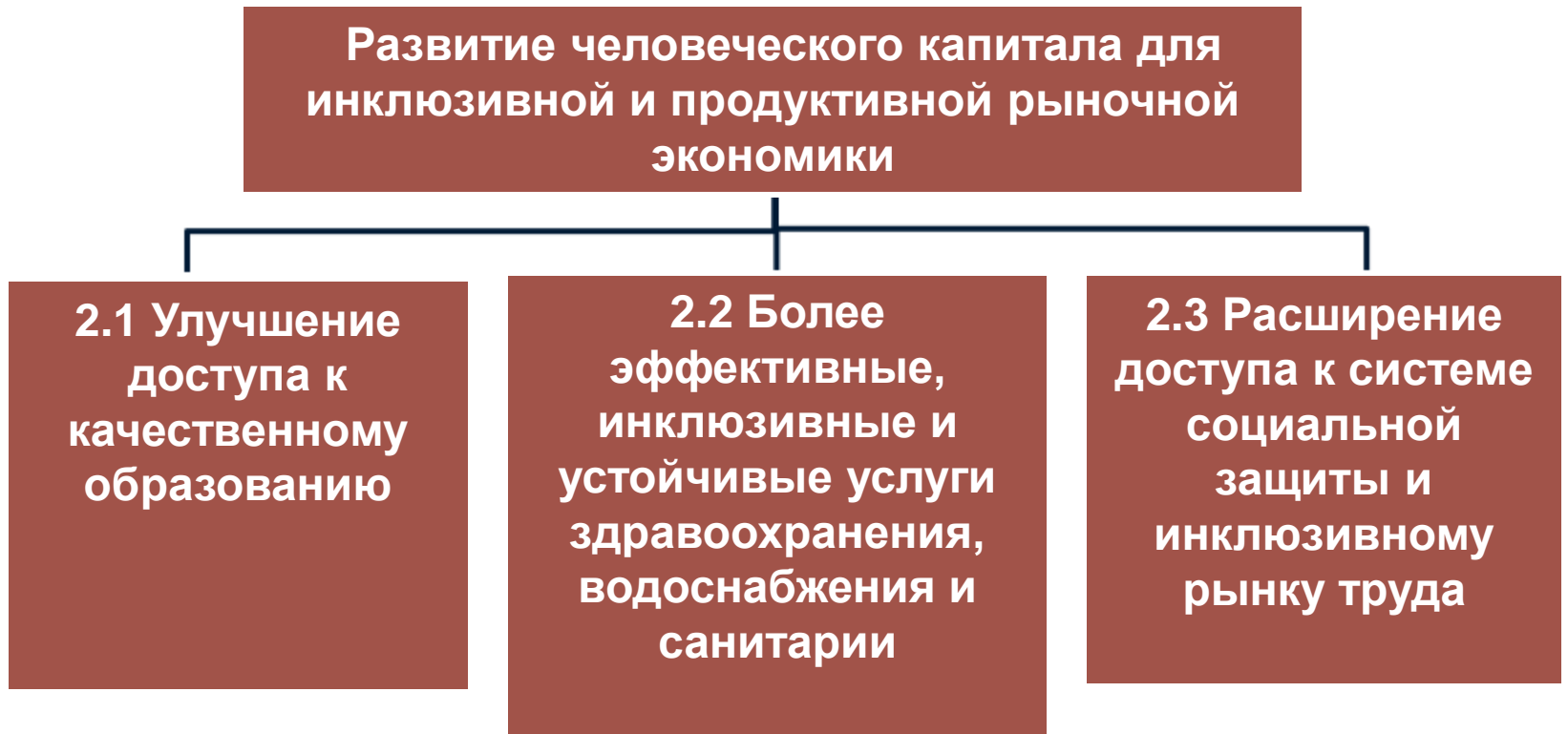
1.3 Содействие в развитии частного сектора и агробизнеса

1.4 Улучшение инфраструктуры для развития конкурентоспособности и коммуникационных возможностей

1.5 Повышение уровня участия граждан в процессах принятия решений, а также ответственности за предоставление госуслуг

Результаты высокого уровня 2

Развитие человеческого капитала для инклюзивной и продуктивной рыночной экономики (возможные цели ППС)



Результаты высокого уровня 3

Рост «зеленой экономики» для улучшения благосостояния (возможные цели ППС)

Рост «зеленой экономики» для улучшения благосостояния

3.1 Снижения выбросов парниковых газов и «зеленое развитие» промышленности и экономики

3.2 Более эффективное использование природных ресурсов (взаимосвязанность водных, энергетических и земельных ресурсов)

Проекты, финансируемые Всемирным банком на стадии подготовки

В соответствии с предложенными направлениями ППС, ВБ и правительство в настоящее время работают над подготовкой ряда новых проектов в 2022 год в следующих отраслях:

- Поддержка развития сектора животноводства
- Повышение энергоэффективности в общественных зданиях
- Развитие системы статистики
- Реформирование финансового сектора
- Диверсификация мощностей по производству электроэнергии за счет привлечения частных инвестиций
- Развитие предпринимательства и создание рабочих мест в сельской местности
- Устойчивое управление природными ландшафтами
- Развитие цифровой экономики

Вопросы для обсуждения

- По вашему мнению, какие реформы являют наиболее важными в Узбекистане в последующие пять лет? Почему?
- о Упомянуты ли они среди трех потенциальных направлений деятельности Группы Всемирного банка в рамках новой ППС, озвученных выше?
- о Насколько хорошо 9 целей, обозначенные в ППС в рамках упомянутых трех потенциальных направлений, соответствуют сравнительным преимуществам Группы Всемирного банка в её работе в Узбекистане?
- о Каковы основные вызовы и проблемы вы видите на пути к достижению вышеназванных целей?
- о Какие конкретные инвестиционные проекты и программы необходимо реализовать в каждом из приоритетных направлений для достижения вышеназванных целей?
- о Какое конкретное аналитическое и техническое содействие, необходимо для дополнения вышеназванных инвестиционных проектов и программ?

Онлайн-консультации

- Онлайн-консультации будут проводиться с **16 декабря 2021 года по 16 февраля 2022 года**. Пожалуйста, поделитесь вашими ответами на вопросы выше, выслав свои комментарии или предложения на узбекском, русском или английском языках на электронную почту tashkent@worldbank.org. В теме сообщения укажите «*Консультации по подготовке ППС для Узбекистана*».
- Вы также можете принять участие в нашем онлайн-опросе на [русском](#), [узбекском](#) и [английском](#) языках, который займет всего несколько минут. Он продлится до **16 февраля 2022 года**. Ваши ответы будут проанализированы в рамках процесса подготовки ППС.
- Дополнительная информация доступна на нашем вебсайте и каналах в соцсетях:

www.worldbank.org/en/country/uzbekistan

www.facebook.com/WorldBankUzbekistan

www.t.me/wbuzbekistan